

FUNDACIÓN
ANDRÉS BELLO
CENTRO DE INVESTIGACIÓN
CHINO LATINOAMERICANO

Identificación y seguimiento de empresas estatales chinas en la región Andina (2000 – 2023)

MARÍA CATALINA MICOLTA PORTOCARRERO

Julio 2024

Edición: Fundación Andrés Bello – Centro de Investigación Chino Latinoamérica



ACERCA DEL INFORME

En este informe se presentan los principales hallazgos de la reciente investigación realizada por la Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano sobre las inversiones de nueve de las principales empresas estatales chinas: China National Petroleum Corporation (CNPC), China Petroleum & Chemical Corporation (SINOPEC), China Communication Construction Company (CCCC), China Railway Construction Corporation (CRCC), China Railway Group Limited (CREC), China National Machinery Industry Corporation Ltd. (SINOMACH), SINOCHEN, China National Offshore Oil Corporation (CNOOC) y ZIJIN MINING GROUP. La investigación abarca el desarrollo de proyectos en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela entre 2000 y 2023, examinando la naturaleza y el monto de las inversiones, sus fuentes de financiamiento, los sectores de destino, así como la identificación de irregularidades y casos de corrupción asociados a los proyectos de estas empresas en cada país.



ACERCA DE LA AUTORA

María Catalina Micolta es Directora de Proyectos de Investigación de la Fundación Andrés Bello. Es analista de política exterior y diplomacia pública con experiencia en investigación sobre el proceso de integración regional de la Unión Europea y Derecho Comunitario Europeo con énfasis en gobernanza, migración y seguridad. Igualmente ha desarrollado investigaciones sobre la Diplomacia Pública de la República Popular China en América Latina y el Caribe, así como sobre las inversiones de sus empresas estatales en la región. María Catalina es profesional en Ciencias Políticas con énfasis en Relaciones Internacionales y Magistra en Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia. Como directora de proyectos de investigación dirige, supervisa y participa en el proceso de diseño, gestión, desarrollo y divulgación de resultados de las investigaciones académicas de la Fundación.

Las opiniones expresadas en este reporte son exclusivamente la responsabilidad de la autora. No reflejan necesariamente los puntos de vista de la Fundación Andrés Bello – Centro de Investigación Chino Latinoamericano. Una edición en línea de éste y otros reportes relacionados pueden encontrarse en nuestro página web, junto con información adicional sobre el tema.

©2024 por la Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano.

Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano.

info@fundacionandresbello.org | www.fundacionandresbello.org



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	4
CARACTERÍSTICAS DE LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LA REGIÓN ANDINA	5
• Perfiles de los holdings dedicados a las actividades extractivas en la región Andina	5
• Perfiles de los holdings dedicados al desarrollo de proyectos de infraestructura en la región Andina	7
I. Tipo de participación de los holdings estatales chinos en la región Andina	9
II. Características de los proyectos desarrollados por los holdings estatales chinos seleccionados en la región Andina	13
III. Desarrollo de los proyectos en la región Andina entre los años 2000 a 2023	16
IV. Montos de los proyectos desarrollados en la región Andina	18
V. Origen del financiamiento de los proyectos desarrollados por los holdings estatales seleccionados en la región Andina	23
VI. Estado actual de los proyectos desarrollados por los holdings chinos seleccionados en la región Andina	25
VII. Irregularidades asociadas a los proyectos desarrollados por los holding estatales chinos en la región Andina 2000 – 2023	29
VIII. Casos de corrupción asociados a los proyectos desarrollados por los holdings estatales chinos en la región Andina	40
IX. Conclusiones	46
REFERENCIAS	48
ANEXOS	50
• Perfiles empresas estatales RCPH en la región andina	50
• Perfiles proyectos desarrollados por los holdings estatales chinos en la región Andina 2000 – 2023	52



INTRODUCCIÓN

El presente informe aborda los principales resultados de la investigación desarrollada por la Fundación Andrés Bello – Centro de Investigación Chino Latinoamericano, cuyo objetivo es la identificación y el rastreo de los proyectos realizados por los principales holdings estatales chinos en cinco países de la región Andina de América del Sur: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, entre los años 2000 y 2023. En total se seleccionaron nueve holdings estatales, partiendo del criterio de que estos reúnen las condiciones de mayor y más extensa participación en el desarrollo de proyectos en los países mencionados; y que responden de manera evidente a los lineamientos de la estrategia de inserción económica y política de la República Popular China (RPCh) en la región.¹

Se registraron un total de 147 proyectos valorados en más de 46 mil millones de dólares, detallando la participación de cada holding en su desarrollo, ya sea de manera directa o a través de sus subsidiarias, joint ventures y empresas adquiridas total o parcialmente. Los datos consolidados y, en casos específicos, comparativos incluyen los sectores de destino de la inversión, los montos, las fuentes de financiamiento y el estado actual de los proyectos. Además, se describen y analizan las diversas irregularidades detectadas y los casos de corrupción identificados en cada proyecto.

Para conocer la metodología de esta investigación consulte el siguiente [enlace](#).

¹ La presente investigación forma parte de un proyecto a largo plazo desarrollado por la Fundación Andrés Bello- Centro de Estudios Chino Latinoamericano con el que se busca avanzar en la creación de una base de datos de referencia sobre la participación de las empresas chinas en América Latina y el Caribe.



CARACTERÍSTICAS DE LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LA REGIÓN ANDINA

La investigación comienza por identificar los principales holdings estatales chinos operando por sector, ya sea a través de sus subsidiarias, la conformación de empresas conjuntas (joint ventures), o la adquisición total o parcial de otras empresas que ya se encontraban operando. A continuación, se presentan los nueve principales holdings seleccionados por sus altos niveles de participación.

PERFILES DE LOS HOLDINGS DEDICADOS A LAS ACTIVIDADES EXTRACTIVAS EN LA REGIÓN ANDINA

Las empresas China National Petroleum Corporation (CNPC), China Petroleum & Chemical Corporation (SINOPEC), SINOCHEM Holdings Corporation, China National Offshore Oil Corporation (CNOOC) y Zijin Mining Group están fuertemente involucradas en el sector minero y energético de la región Andina, aprovechando la riqueza de recursos naturales como petróleo, gas y minerales preciosos. A continuación, se presenta un breve resumen de cada una de ellas.

CHINA NATIONAL PETROLEUM CORPORATION (CNPC).² Es la principal empresa estatal china dedicada a la exploración y producción de gas y petróleo. Tiene su origen en el Ministerio de Industria Petrolera fundado en julio de 1955. En septiembre de 1988, CNPC se estableció sobre la base del Ministerio de Industria y Petróleo de China. En julio de 1998, la empresa se reestructura como un grupo integrado (Holding), abarcando operaciones upstream y downstream de petróleo y gas, servicios de yacimientos petrolíferos, construcción de ingeniería, fabricación de equipos y servicios financieros. En diciembre de 2017, CNPC fue reorganizada como una empresa de sociedad de responsabilidad limitada de propiedad total del Estado. Su principal subsidiaria es PetroChina Company Limited, que cotiza en las bolsas de Hong Kong y Shanghái. CNPC tiene presencia en proyectos en Asia Central, Asia Pacífico, Oriente Medio, África y América Latina, y ocupa el puesto N° 5 en el Fortune Global

² China National Petroleum Corporation [CNPC]. (2024). About CNPC. History. https://www.cnpc.com.cn/en/history/history_index.shtml



500 de 2023. CNPC cuenta con amplia presencia en Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela.

CHINA PETROCHEMICAL CORPORATION (SINOPEC CORP).³ Empresa estatal dedicada a operaciones químicas y energéticas integradas a gran escala, abarcando exploración, producción, transporte y venta de petróleo y gas natural. También produce y comercializa productos petroquímicos y químicos, incluyendo fibras sintéticas y productos químicos del carbón. Además, se dedica a la importación y exportación de petróleo, gas, productos petroquímicos y otros productos, así como a la investigación y desarrollo tecnológico. Fundada en 1998, se reestructuró en 2018 como sociedad de responsabilidad limitada. Sinopec es la mayor empresa de refinación y la tercera mayor empresa química del mundo, con presencia global y ocupa el puesto N° 6 en la lista Fortune Global 500 de 2023. SINOPEC tiene amplia presencia en: Bolivia, Colombia, Ecuador y Venezuela.

SINOCHEM HOLDINGS CORPORATION LTD. (SINOCHEM HOLDINGS).⁴ Empresa estatal que opera en ocho sectores comerciales: ciencias biológicas, ciencias de materiales, petroquímicos, ciencias ambientales, caucho y neumáticos, maquinaria y equipos, operaciones urbanas y finanzas industriales. Fue establecida en 2021 tras la reestructuración conjunta de Sinochem Group Co., Ltd. y China National Chemical Corporation Ltd. bajo la supervisión de la Comisión de Administración y Supervisión de Bienes del Estado (SASAC), Sinochem Holdings tiene presencia en más de 150 países y ocupa el puesto N° 38 en la lista Fortune Global 500 de 2023. SINOCHEM tiene presencia en Colombia y Perú.

CHINA NATIONAL OFFSHORE OIL CORPORATION (CNOOC).⁵ Empresa estatal especializada en la exploración y producción de petróleo y gas en alta mar. También ofrece servicios técnicos profesionales, vende productos refinados y fertilizantes, produce gas natural y energía, y proporciona servicios financieros. Además, CNOOC está involucrada en nuevos negocios energéticos, como la energía eólica marina. Fue establecida en febrero de 1982 y desde 2003 está bajo la supervisión de la SASAC. CNOOC tiene una amplia presencia internacional y ocupa el puesto N° 42 en la lista Fortune Global 500 de 2023. CNOOC tiene presencia en Colombia y Venezuela.

ZIJIN MINING GROUP.⁶ Empresa minera de origen provincial dedicada a la exploración, desarrollo, diseño de ingeniería y la investigación tecnológica de cobre, oro, zinc, litio, plata, molibdeno y otros minerales metálicos a nivel mundial. Fundada en 1986 como Shanghang Minerals Company, se reestructuró en 1993 y fue renombrada como Fujian Minxi Zijin Mining Group Co., Ltd. en 1994. Cotiza en la bolsa de valores de Hong Kong desde 2003 y en la de Shanghái desde 2008. Actualmente, Zijin Mining tiene importantes proyectos mineros en 17 provincias de China y en 15 países alrededor del mundo, y ocupa el puesto N° 373 en la lista Fortune Global 500 de 2023. Zijin Mining Group tiene presencia en Colombia y Perú.

³ China Petrochemical Corporation [SINOPEC]. (s.f.). Our History. China Petrochemical Corporation [SINOPEC]. http://www.sinopec.com/listco/en/about_sinopec/our_company/our_history/

⁴ Sinochem Holdings Corporation Ltd. (s.f). Home. <https://www.sinochem.com/newen/17185.html>

⁵ China National Offshore Oil Corporation [CNOOC] (s.f). Página Principal <https://www.cnooltd.com/>

⁶ Zijin Mining Group Co., Ltd (s.f) Página Principal <https://www.zijinmining.com/>



PERFILES DE LOS HOLDINGS DEDICADOS AL DESARROLLO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN LA REGIÓN ANDINA

Las empresas China Communication Construction Company (CCCC), China Railway Construction Corporation (CRCC), China Railway Group Limited (CREC) y China National Machinery Industry Corporation Ltd. (SINOMACH) se enfocan en proyectos de infraestructura en varios sectores. Estas compañías tienen una presencia significativa en la región Andina, aprovechando la demanda de desarrollo y mejora de la infraestructura en estos países.

CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY (CCCC).⁷ Empresa estatal que proporciona servicios integrales de infraestructura. Está dedicada principalmente a la inversión, construcción y operación de infraestructuras de transporte, fabricación de equipos, bienes raíces y desarrollo urbano integral. Fue creada en 2005 como China Communications Construction Group (CCCC), una empresa supervisada por la SASAC, tras la fusión de China Harbour Engineering (Group) Company y China Road and Bridge Corporation. En 2006, CCCC se reformó y reorganizó, resultando en la creación de China Communications Construction Company Limited (CCCC). Actualmente, CCCC opera a nivel global con proyectos en los cinco continentes y ocupa el puesto N° 63 en la lista Fortune Global 500 de 2023. CCCC tiene presencia en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORPORATION (CRCC).⁸ Empresa estatal china dedicada al desarrollo de infraestructura e ingeniería para la construcción y opera bajo la supervisión de la SASAC. Fundada en 1948 como la Corporación de Ingeniería Ferroviaria bajo la supervisión de la Comisión Militar del Partido Comunista de China, se fusionó con el Ministerio de Ferrocarriles en 1984, convirtiéndose en la Sede de Ingeniería del Ministerio de Ferrocarriles. En 2000, la Oficina Central de Construcción de Ferrocarriles de China se separó del Ministerio y quedó bajo la supervisión del Comité Central de Trabajo para Grandes Empresas hasta 2003, cuando pasó a ser supervisada por la SASAC. CRCC fue oficialmente constituida en noviembre de 2007 y cotiza en las bolsas de Shanghái y Hong Kong desde 2008. Actualmente, CRCC tiene presencia en 140 países y ocupa el puesto N° 43 en la lista Fortune Global 500 de 2023. CRCC tiene amplia presencia en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

CHINA RAILWAY GROUP LIMITED (CREC).⁹ Empresa estatal china especializada en estudios de ingeniería, diseño y construcción, fabricación de equipos industriales, desarrollo inmobiliario, desarrollo de recursos y minería, e inversiones financieras. Sus orígenes se remontan a 1950 con la creación de la Oficina General de Construcción y la Oficina General de Diseño, bajo el Ministerio de Ferrocarriles (MOR). Estas se fusionaron en la Oficina General de Construcción de Capital, reorganizada en 1989 como China Railway Engineering

⁷ China Communications Construction Company [CCCC]. (s.f.). About CCCC. Introduction. <https://en.ccccltd.cn/qyjj/ggjj/gsjs/>

⁸ China Railway Construction Corporation [CRCC]. (s.f.). Home. China Railway Construction Corporation (CRCC). <https://www.crcc.cn/>

⁹ Existe un gran desafío a la hora de identificar los proyectos asociados a las empresas China Railway Construction Corporation (CRCC) y China Railway Group Limited (CREC) ya que en algunas fuentes primarias y en gran parte de las fuentes secundarias, al hacer alusión a la empresa en determinado proyecto solo se encontraba el nombre "China Railway", sin ningún tipo de desambiguación. Al construir nuestras bases de datos no fuimos ajenos a este error, el cual procuramos aclarar y corregir en el presente informe y en cada uno de los perfiles correspondientes. Por esta razón, en los países en que participó la empresa CREC, dicha información se encontrará dentro del perfil de la empresa CRCC. China Railway Group Limited [CREC]. (s.f.). About Us. <http://www.crecq.com/zgzt/ywz/10199099/10199102/index.html>



CORPORATION (CRECG). En 2000, CRECG se separó del MOR y quedó bajo la dirección del Comité Directivo de Grandes Empresas Estatales. En 2003, la CRECG pasó a ser financiada por la SASAC y, en 2007, se transformó en China Railway Group Limited (CREC), cotizando en las bolsas de Shanghai y Hong Kong. En 2017, CREC se reorganizó como China Railway Engineering Co., Ltd., siendo una empresa estatal totalmente financiada. Actualmente, CREC opera en más de 90 países y ocupa el puesto N° 39 en el Fortune Global 500 de 2023. CREC tiene presencia en Bolivia, Perú y Venezuela.

CHINA NATIONAL MACHINERY INDUSTRY CORPORATION (SINOMACH).¹⁰ Empresa estatal china especializada en la investigación y desarrollo industrial, enfocándose en la fabricación de equipos pesados, geológicos, agrícolas, forestales y textiles de alta gama. Además, ofrece servicios de consultoría para diseño y contratación de ingeniería, integración de cadenas de suministro, automóviles, exposiciones e inversiones industriales-financieras. Fundada como el Primer Ministerio de Industria de Maquinaria en 1954, se estableció como corporación en 1997. Desde 2003, está bajo la supervisión de la SASAC. SINOMACH tiene una presencia internacional significativa y ocupa el puesto N° 279 en la lista Fortune Global 500 de 2023. SINOMACH tiene amplia presencia en Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela.

¹⁰ China National Machinery Industry Corporation [SINOMACH]. (s.f.). About Us. Company Profile. <https://www.sinomach.com.cn/en/AboutUs/CompanyProfile/>



TIPO DE PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA.

El siguiente cuadro muestra la estructura de los holdings estatales seleccionados y su participación en la región Andina a través de sus subsidiarias, joint ventures y empresas adquiridas total o parcialmente.

TABLA N° 1. TIPO DE PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA

HOLDING RPCh	SUBSIDIARIA DEL HOLDING RPCh	JOINT VENTURES CONSTITUIDAS	EMPRESA ADQUIRIDA TOTALMENTE	EMPRESA ADQUIRIDA PARCIALMENTE
China National Petroleum Corporation (CNPC)	BGP Inc China National Petroleum Corporation	<ul style="list-style-type: none"> • PetroOriental S.A. (CNPC - SINOPEC) • Andes Petroleum (CNPC - SINOPEC) 		
	SAPET Development			
China Petroleum & Chemical Corporation (SINOPEC)		<ul style="list-style-type: none"> • PetroOriental S.A. (CNPC - SINOPEC) • Andes Petroleum (CNPC - SINOPEC) • Mansarovar Energy (SINOPEC -ONGC-Videsh) 		
China Communication Construction Company (CCCC)	China Harbour Engineering Company Ltd.			<ul style="list-style-type: none"> • Mota Engil
	CCCC Second Highway Engineering co. Ltd.			
	China Road & Bridge Corporation			
China Railway Construction Corporation (CRCC)	China Railway Construction Corporation International Limited			



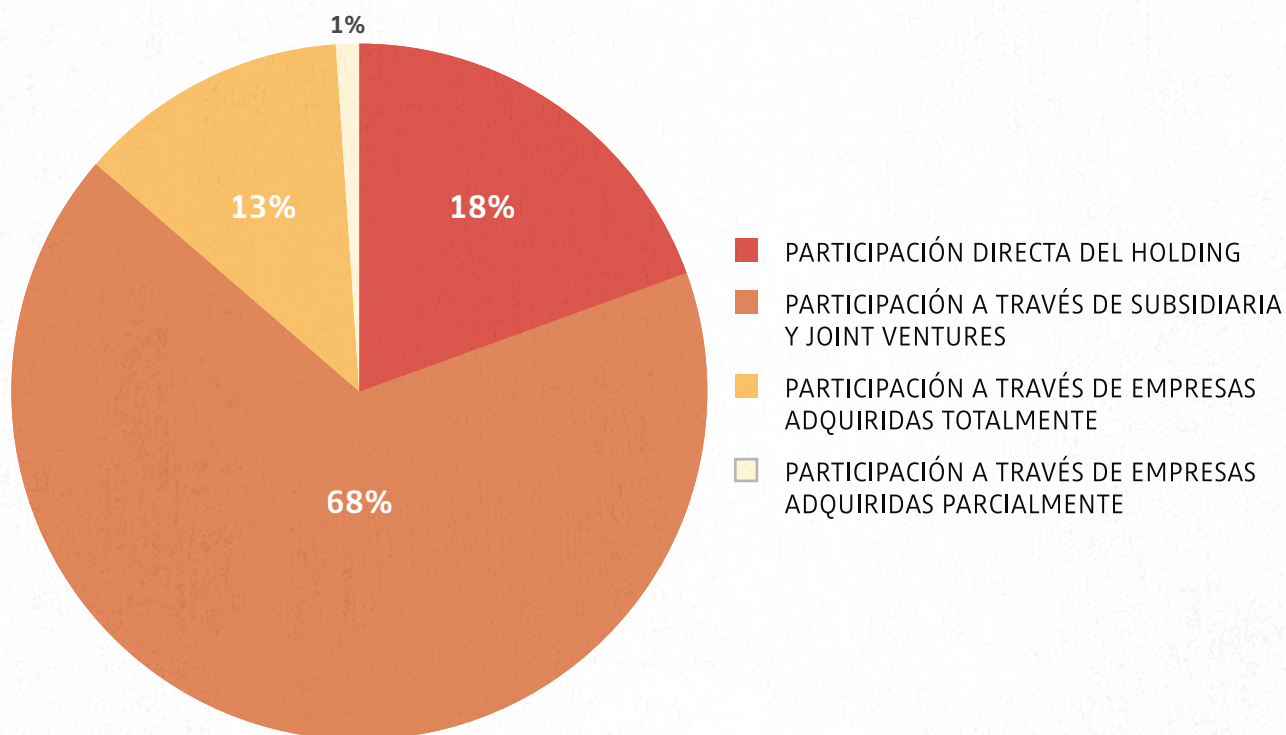
	China Civil Engineering Construction corporation CCECC			
	CRCC 14th Bureau Group Co.			
	CRCC 19th Bureau Group Co.			
	CRCC 20th Bureau Group Co.			
China Railway Group Limited (CREC)	China Railway International Group Co Ltd.			
	China Railway No. 10			
China National Machinery Industry Corporation Ltd. (SINOMACH)	China CAMC Engineering Co. Ltd			
	China Machinery Engineering Corporation CMEC			
	China National Electric Engineering Co. Ltd			
	SUMEC Complete Equipment Engineering Co. Ltd.			
SINOCHEM			<ul style="list-style-type: none"> • Emerald Energy 	
China National Offshore Oil Corporation (CNOOC)			<ul style="list-style-type: none"> • Nexen Petroleum 	
ZIJIN MINING GROUP			<ul style="list-style-type: none"> • Continental Gold • Monterrico Metals 	

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



Como se observa en el cuadro, cada holding ha adoptado distintas estrategias para expandir sus operaciones y fortalecer su crecimiento. Estas estrategias incluyen el uso de subsidiarias, la creación de joint ventures y la adquisición parcial o total de empresas ya posicionadas en ciertos sectores. Este enfoque es crucial, ya que durante la investigación se identificó que es fácil pasar por alto o desconocer la presencia de empresas chinas en proyectos regionales si no se consideran estos datos.

GRÁFICO N° 1. TIPO DE PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Como muestra el gráfico N° 1, hay una importante participación a través de las subsidiarias y las empresas conjuntas, con un total de 100 proyectos que representan el 68%, siendo la estrategia más común utilizada por los holdings chinos en la región Andina, lo que puede reflejar cierta preferencia por establecer entidades operativas locales (filiales) que puedan gestionar los proyectos con una mayor flexibilidad y adaptándose a las condiciones locales. En ese orden, le sigue la participación directa del holding, con un total de 27 proyectos (18%), lo que sugiere un mayor y más estrecho control sobre el desarrollo de los proyectos, asegurando que estos estén alineados tanto con sus objetivos operativos como estratégicos. Igualmente,



tenemos la participación a través de empresas adquiridas totalmente en el desarrollo de 19 proyectos (13%), lo que les ha permitido no solo integrar sus operaciones sino, también, el aprovechamiento de su posición en el mercado y la infraestructura ya desarrollada. Finalmente, tenemos la participación a través de empresas adquiridas parcialmente, con solo un proyecto que equivale al 1% del total, en los cuales pueden tener una posición, sea esta minoritaria o mayoritaria, que le permita ingresar a nuevos mercados sin tener que asumir toda la responsabilidad operativa y/o financiera.

Ejemplos de lo anterior lo encontramos principalmente en los sectores extractivos como es el caso de las petroleras Andes Petroleum¹¹ y PetroOriental¹², ambas empresas conjuntas (joint venture) entre las estatales chinas CNPC y SINOPEC, con amplia presencia en Ecuador; y, Mansarovar Energy¹³ una empresa conjunta entre la estatal china SINOPEC y la estatal india ONGC-Videsh, con amplia presencia en Colombia. También lo encontramos en el sector minero con el caso de la adquisición total de la empresa canadiense Continental Gold¹⁴ y la empresa británica Monterrico Metals¹⁵ por parte de la estatal minera Zijin Mining Group y sus respectivas participaciones en Colombia y Perú. De igual manera, en el sector de infraestructura tenemos el caso particular de la adquisición parcial de la empresa portuguesa, Mota Engil¹⁶, a través de la compra del 32.4% de su capital social por parte de China Communications Construction Co., Ltd. (CCCC) en el año 2021. Esta empresa actualmente desarrolla varios proyectos de infraestructura en Europa, África y América Latina/ En esta investigación, la hemos identificado en el desarrollo del proyecto de infraestructura ferroviaria Metro de la 80 en la ciudad de Medellín, Colombia.

¹¹ Business & Human Rights Resource Centre. (s.f.). Andes Petroleum (Joint venture CNPC, Sinopec). <https://www.business-humanrights.org/en/companies/andes-petroleum-joint-venture-cnpc-sinopec/>

¹² Federación Internacional por los Derechos Humanos. (2023, mayo 25). Ecuador: Tras fallo a favor de PetroOriental, accionantes apelarán para evitar doble vulneración de derechos. <https://www.fidh.org/es/region/americas/ecuador/ecuador-tras-fallo-a-favor-de-petrooriental-accionantes-apelaran-para>

¹³ Mansarovar Energy. (2021). *Página principal*. <https://www.mansarovar.com.co/>

¹⁴ Zijin Mining Group Co., Ltd (s.f). Continental Gold, Minería Moderna. *Página Principal*. <https://www.continentalgold.com/>

¹⁵ Zijin Mining Group Co., Ltd (s.f) Río Blanco Copper-Molybdenum Mine. <https://www.zijinmining.com/global/program-detail-71780.htm>

¹⁶ Mota-Engil. (s.f). Perfil Corporativo. MOTA-ENGIL. <https://www.mota-engil.com/es/inversores/perfil-corporativo/>

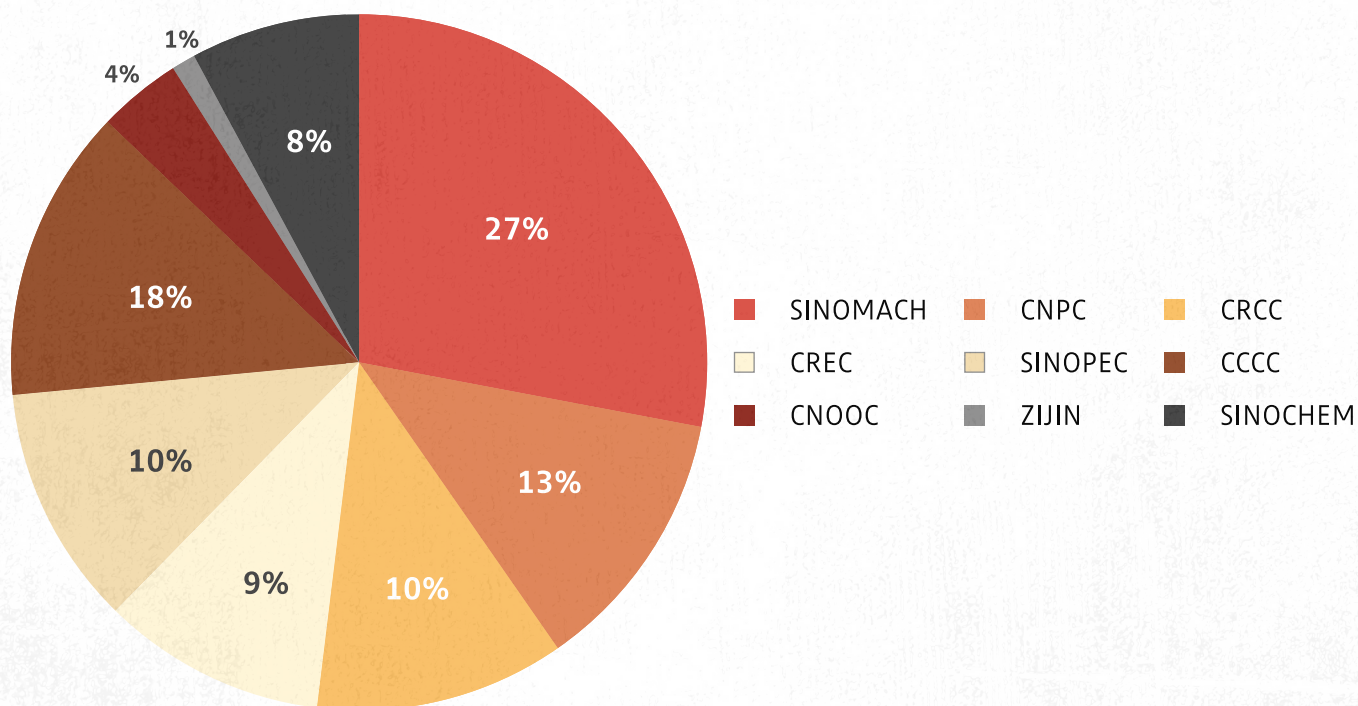


II.

CARACTERÍSTICAS DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS SELECCIONADOS EN LA REGIÓN ANDINA.

En la investigación se identificó un total de 147 proyectos desarrollados por los holdings estatales seleccionados en los países de la región Andina, distribuidos por país de la siguiente manera: Bolivia, un total de 30 proyectos; Colombia, 22 proyectos; Ecuador, 41 proyectos, Perú, 34 proyectos; y, Venezuela, 20 proyectos. De acuerdo con los gráficos N° 2, 3 y 4 vemos que, SINOMACH fue el holding con el más alto número de participación con 42 proyectos (27%), la gran mayoría en Ecuador, y con la mayor diversificación de sectores entre los cuales encontramos: agroalimentación, saneamiento, hidroeléctrico, infraestructura vial, ferroviaria y eléctrica, industria, e infraestructura para deporte, educación, salud, seguridad y vivienda.

GRÁFICO N° 2. TOTAL PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LOS PAÍSES DE LA REGIÓN ANDINA

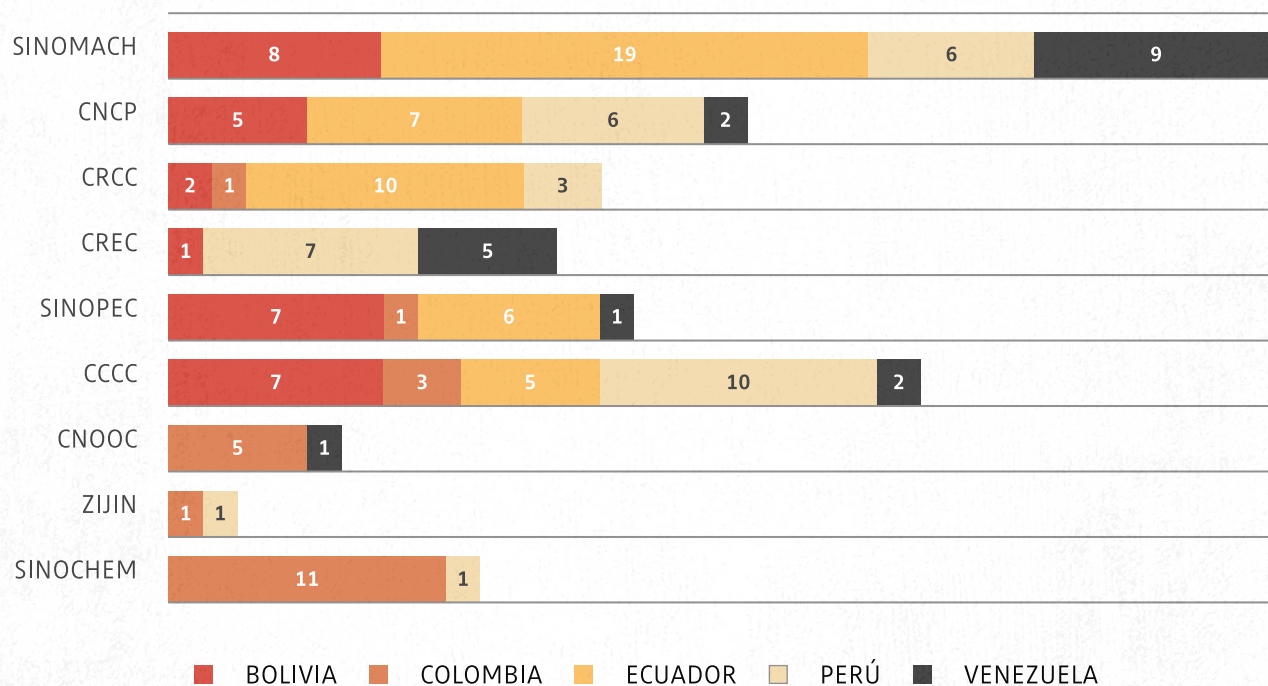


Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



CCCC tiene 27 proyectos (18%), la mayoría de ellos en el desarrollo en infraestructura vial y su más alta participación en Perú y Bolivia. Después tenemos a CRCC con 16 proyectos (10%) concentrados en los sectores de infraestructura ferroviaria y vial, registrando la mayor participación en Ecuador. Siguiendo el orden, encontramos a CNPC (13%) con 14 proyectos individuales y 6 en conjunto con SINOPEC (10%), que a su vez desarrolló 9 proyectos de forma individual. Ambas empresas se centraron mayoritariamente en el sector petróleo y tuvieron una alta participación en Ecuador, Bolivia y Perú. CREC tiene 13 proyectos (9%) desarrollados en los sectores de infraestructura vial, ferroviaria y vivienda, y su participación más alta fue en Perú y Venezuela. SINOCHEM registra 12 proyectos (8%) y CNOOC 6 (4%), ambas empresas centradas en el sector de hidrocarburos, principalmente petróleo y gas, siendo Colombia el país que registra su más alto número de participación. Por último tenemos a Zijing Mining Group con 2 proyectos (1%) desarrollados en el sector minero, principalmente en la extracción de oro, cobre y molibdeno, en Colombia y Perú.

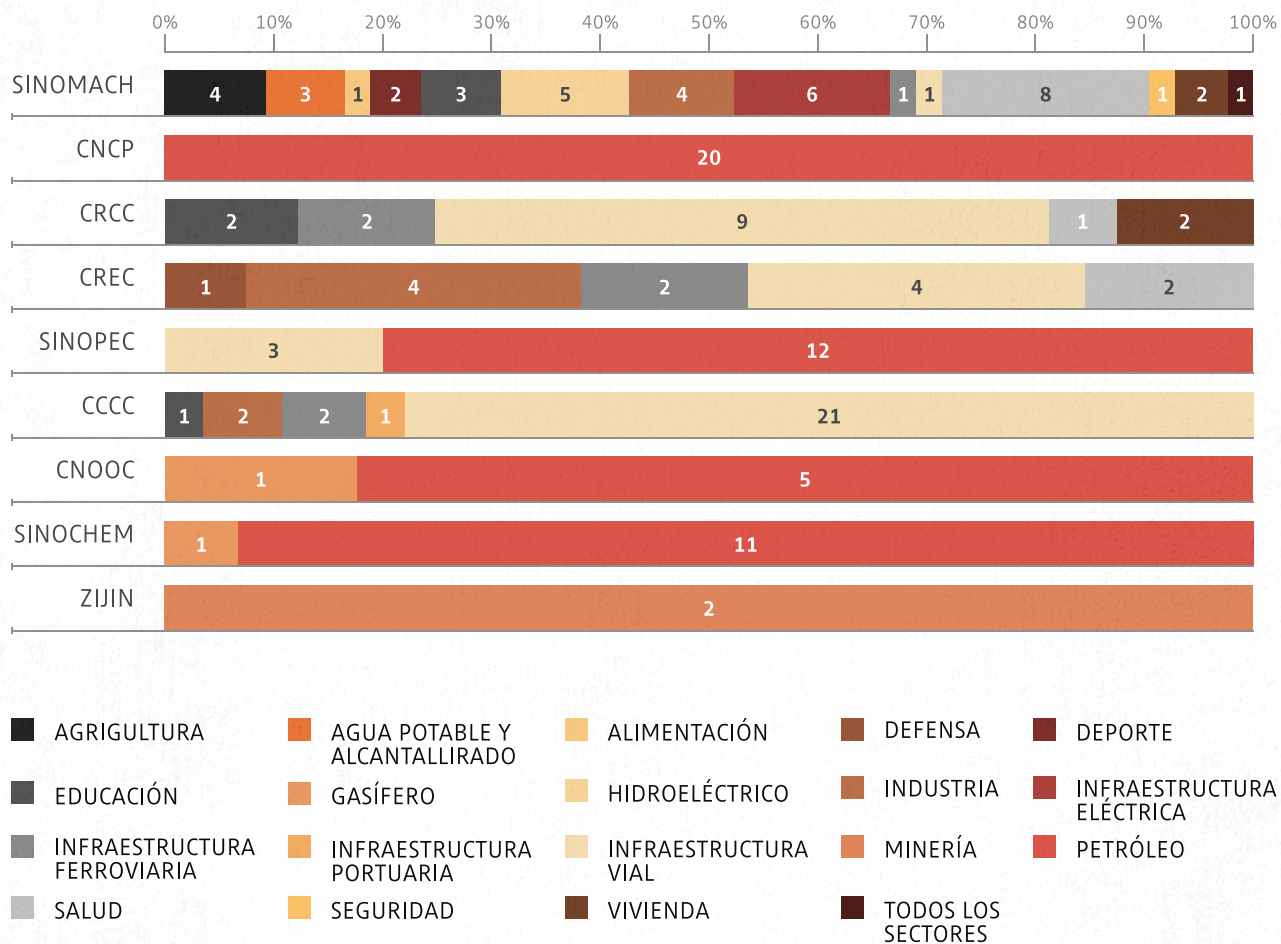
GRÁFICO N° 3. PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH POR PAÍS EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



GRÁFICO N° 4. PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA POR SECTORES (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

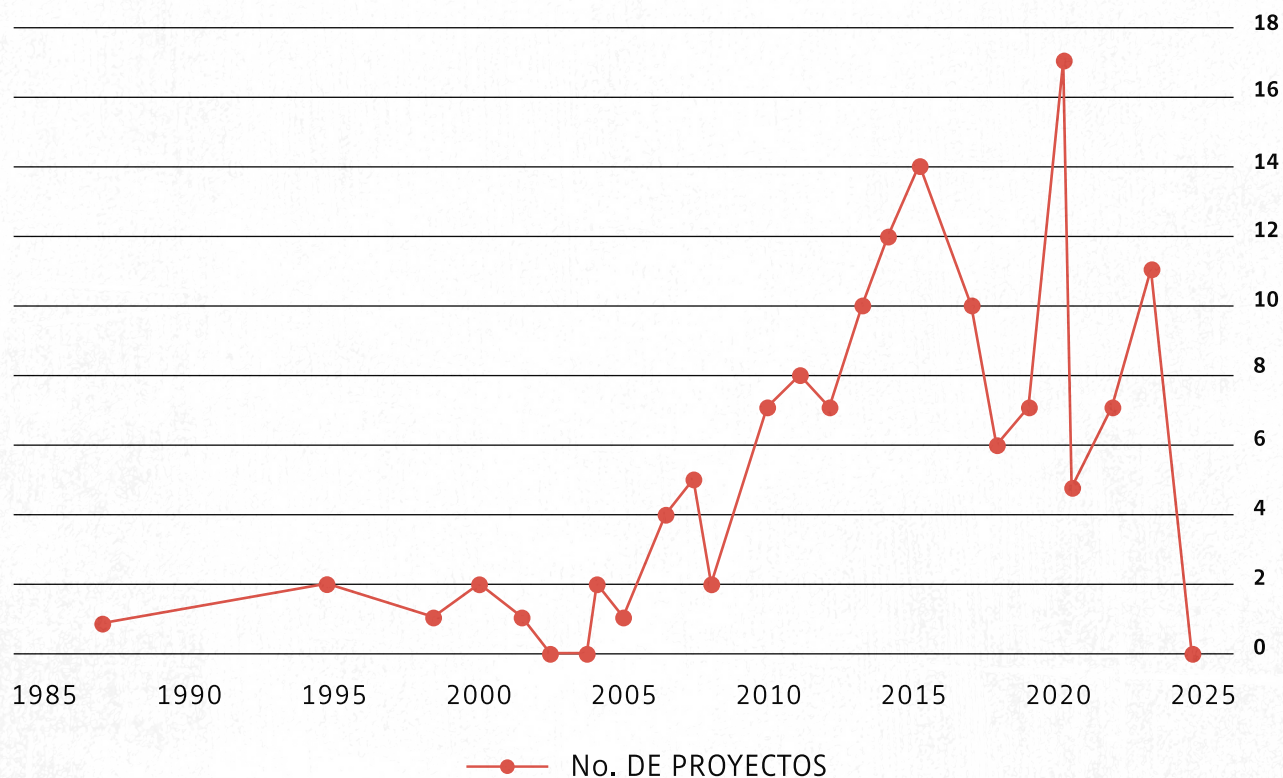


III.

DESARROLLO DE LOS PROYECTOS EN LA REGIÓN ANDINA ENTRE LOS AÑOS 2000 A 2023.

Durante la primera década del siglo XXI, el número de proyectos chinos en la región Andina se mantuvo relativamente bajo y estable, con algunas fluctuaciones menores. Esta fase inicial refleja una exploración e inversión gradual, destacando Ecuador en el sector de hidrocarburos. A partir de 2010, se observa un aumento notable, alcanzando un primer pico alrededor de 2015, impulsado por la demanda de recursos naturales y oportunidades en el desarrollo de infraestructura. Entre 2015 y 2020, hubo fluctuaciones con un segundo pico en 2020. Sin embargo, entre 2020 y 2023, el número de proyectos disminuyó significativamente, alcanzando un mínimo en 2023, debido a la pandemia de COVID-19 que afectó las inversiones y operaciones globales.

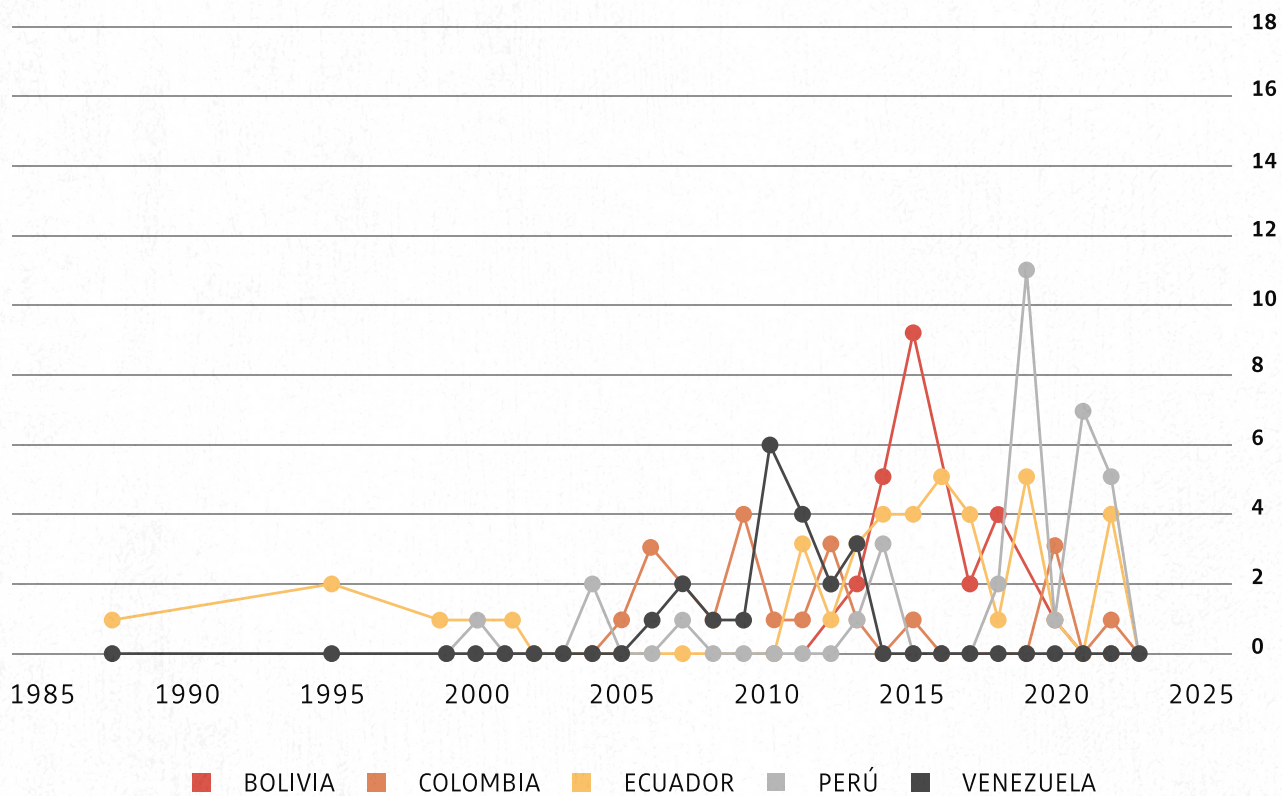
GRÁFICO N° 5. CANTIDAD DE PROYECTOS DESARROLLADOS POR AÑO POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



GRÁFICO N° 6. COMPARATIVA DE NÚMERO PROYECTOS POR PAÍS Y AÑO DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 - 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

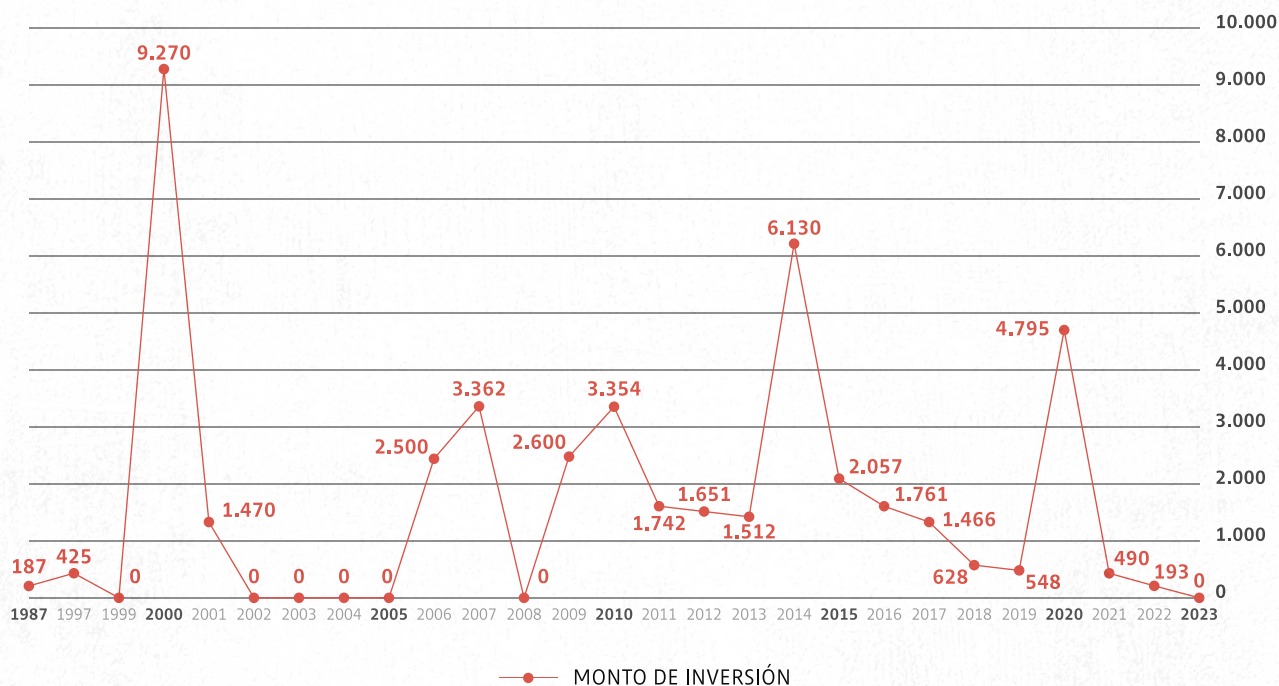


IV.

MONTOS DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS EN LA REGIÓN ANDINA¹⁷.

De los 147 proyectos identificados en esta investigación solo fue posible verificar el monto de 124 de ellos, lo que representa un 84% del total, dejando los otros 23 proyectos, es decir un 16%, sin esta información. Encontramos que esta ausencia de información se debió a diversos factores tales como la confidencialidad, la falta de documentación adecuada o problemas de transparencia.

GRÁFICO N° 7. MONTO POR AÑO DE CADA UNO DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)¹⁸



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

¹⁷ Para poder analizar los datos de los montos de cada uno de los proyectos, se requirió la estandarización de sus valores expresados en dólares americanos. Encontramos que, en varios casos los valores se encontraron solo en moneda local, por lo cual fue necesario un trabajo minucioso en la conversión de dichas cifras a su valor expresado en dólares, de acuerdo con los datos oficiales de la banca central de cada uno de los países a la fecha de la firma de los contratos de cada proyecto.






¹⁸ Si bien la temporalidad de la presente investigación se ha determinado entre el año 2000 y el año 2023, atendiendo al objetivo principal de la investigación de rastrear los proyectos desarrollados por los holdings estatales chinos seleccionados, en el presente gráfico se tienen en cuenta los proyectos desarrollados en años anteriores por CNPC y Sinopec que se hallaron en el caso puntual de Ecuador.



Como se puede apreciar en el gráfico N° 7, el primer repunte en los montos se da en el año 2000 con 9,270 millones de dólares, marcado por el alza en las inversiones en petróleo tanto en Ecuador como en Perú, al igual que los picos entre 2005 y 2008, años que se caracterizaron por un fortalecimiento de las relaciones comerciales entre China y la región. Entre 2009 y 2014, se hace evidente la figura de préstamos por petróleo que operó en los casos de Ecuador y Venezuela¹⁹, así como el auge en el desarrollo de proyectos en infraestructura a nivel regional. Entre 2015 y 2018, hay una disminución gradual de los montos, con fluctuaciones en los tres años posteriores debido principalmente al contexto de la pandemia por Covid-19 y finalmente una reducción drástica entre los años 2022 y 2023, año de corte de la presente investigación.

El gráfico refleja las variaciones en la inversión china en la región Andina a lo largo de más de dos décadas. Los picos y valles en la inversión pueden estar relacionados con varios factores, incluyendo la demanda de recursos naturales, la estabilidad económica y política en ambos lados del Pacífico, y eventos globales como la pandemia de COVID-19.

TABLA N° 2. MONTOS TOTALES DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH POR PAÍSES EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

PAÍSES	MONTO
 BOLIVIA	4.592.496.286
 COLOMBIA	5.516.811.455
 ECUADOR	5.665.230.988
 PERÚ	17.525.779.952
 VENEZUELA	12.840.889.788

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

¹⁹ Para ampliar la información sobre la figura de los préstamos por petróleo en Venezuela, la Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano desarrolló un informe de investigación titulado [Seguimiento de los Fondos Chino Venezolanos](https://fundacionandresbello.org/fondos-china-venezuela/) y un site interactivo sobre la investigación el cual pueden visitar a través del siguiente enlace <https://fundacionandresbello.org/fondos-china-venezuela/>. De igual manera, para el caso de Ecuador, la Fundación Mil Hojas desarrolló una investigación titulada Los Secretos de la Deuda China a la cual pueden acceder a través del siguiente enlace <https://milhojas.is/deudachina/e-book/>



TABLA N° 3. MONTOS TOTALES DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA POR SECTOR (2000 – 2023)

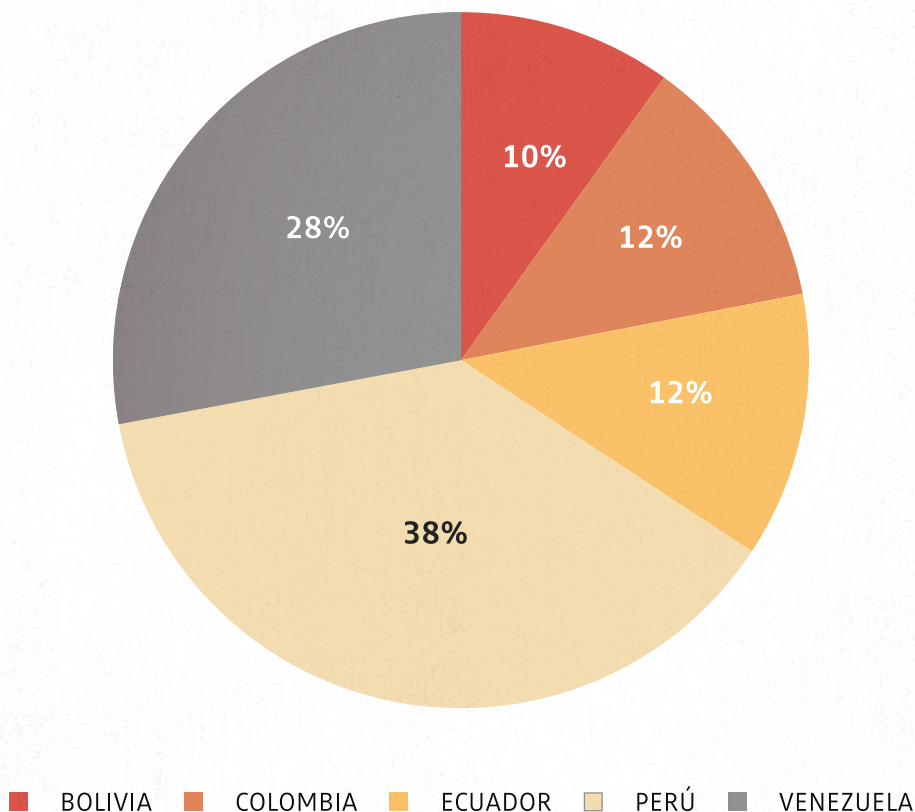
SECTORES	MONTOS ACUMULADOS USD
PETRÓLEO	17.871.902.498
INFRAESTRUCTURA VÍAL	5.327.614.816
SALUD	739.102.783
INDUSTRIA	3.839.801.909
INFRAESTRUCTURA FERROVIARIA	7.685.583.639
INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA	5.097.858.943
EDUCACIÓN	109.564.696
HIDROELÉCTRICO	224.341.746
VIVIENDA	91.130.774
AGRICULTURA	1.090.000.000
OTROS SECTORES*	4.064.306.665

*Otros Sectores: Agua potable y alcantarillado; Alimentación; Defensa; Deporte; Gasífero; Infraestructura Portuaria; Minería; Seguridad y Todos los Sectores

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



GRÁFICO N° 8. PORCENTAJE DE LOS MONTOS TOTALES DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH POR PAÍS (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Como se puede apreciar en la tabla N° 2 y el gráfico N° 8, Perú es el país con el mayor monto de inversión por parte de los holdings estatales chinos durante el periodo de estudio, representado un 38% del total, con proyectos enfocados principalmente en los sectores de infraestructura (vial, eléctrica y de saneamiento), petróleo y minería. Le sigue Venezuela con un 28%, con proyectos enfocados en los sectores de infraestructura (ferroviaria y eléctrica), desarrollo agroindustrial y petróleo. Posteriormente encontramos a Ecuador y Colombia, cada uno con un 12%, el primero con proyectos enfocados en los sectores de infraestructura (energética, vial, salud, vivienda y educación) y petróleo; y el segundo, con proyectos enfocados en los sectores de petróleo, infraestructura (ferroviaria y vial) y minería. Finalmente, encontramos a Bolivia con un 10% con proyectos enfocados en los sectores de infraestructura (vial y ferroviaria), energía, petróleo e industria.



TABLA N° 4. MONTO EQUIVALENTE SEGÚN LA PARTICIPACIÓN DE LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

HOLDING	MONTOS TOTALES USD
SINOMACH	8.496.346.071
CNPC	15.516.849.712
CRCC	1.286.367.813
CREC	6.115.386.889
SINOPEC	2.434.126.015
CCCC	9.397.868.779
CNOOC	N/D
ZIJIN	2.792.989.000
SINOCHEM	101.274.000

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

De acuerdo con la tabla N° 4, CNPC lidera en términos de inversión total, representando el 34% de las inversiones, principalmente en proyectos de petróleo y gas. Le siguen CCCC y SINOMACH, con un 20% y 19% de las inversiones totales respectivamente, enfocadas en infraestructura. CREC representa el 12% del total, con una inversión más moderada en infraestructura ferroviaria. Zijin Mining Group y SINOPEC tienen un 6% y 5% de las inversiones en minería y petróleo. CRCC aporta un 3% en infraestructura ferroviaria y SINOCHEM, con la inversión más baja, representa el 1% del total. No se encontraron datos de las inversiones de CNOOC.

Esta información nos proporciona un panorama general de la distribución de las inversiones chinas en la región Andina. Si bien la muestra de holdings estudiada es limitada, es posible encontrar tendencias generales entre los países y los sectores destinos de estas inversiones, lo que permite observar las prioridades estratégicas de China en la región, influenciadas por la disponibilidad de recursos naturales y las necesidades de desarrollo de infraestructura de cada país.

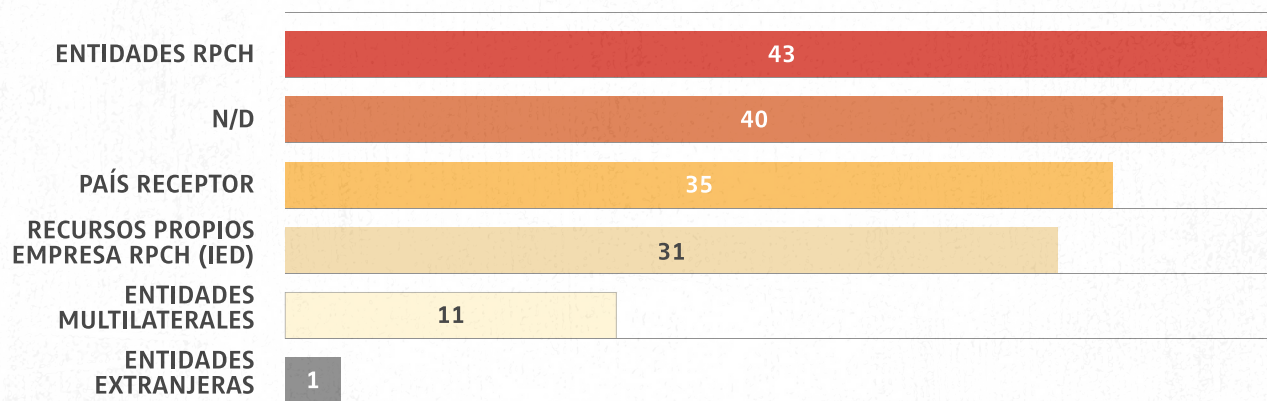


V.

ORIGEN DEL FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES SELECCIONADOS EN LA REGIÓN ANDINA.

Parte importante de la investigación ha sido rastrear el origen de los fondos de los proyectos para identificar el financiamiento proveniente de China y qué otros actores participaron en dicho financiamiento. Se ha identificado que, en muchos casos, el financiamiento es proporcionado por instituciones financieras chinas que ofrecen líneas de crédito y préstamos favorables. Además, en algunos proyectos se han identificado colaboraciones con bancos y entidades financieras locales, así como con otros organismos internacionales que complementan el financiamiento necesario para el desarrollo de los proyectos.

GRÁFICO N° 9. ORIGEN DEL FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Según el gráfico No. 9, la mayor parte de los proyectos, un total de 43 (27%), fueron financiados por entidades chinas como EximBank, Bank of China y China Development Bank, destacando Ecuador con 23 proyectos. Otros 31 proyectos (19%) fueron financiados directamente por empresas chinas mediante inversión de su propio capital. De los proyectos restantes, 40 (25%) no tienen información clara sobre el origen de su financiamiento. Además, 35 proyectos (22%) fueron financiados con recursos propios de los



países andinos. Finalmente, 11 proyectos (7%) recibieron financiamiento de entidades multilaterales, como el Banco Mundial, el BID y el Banco Europeo de Inversiones, y un proyecto fue financiado por Sumitomo Mitsui Banking Corporation de Japón.

Ecuador y Venezuela sobresalen por la cantidad de proyectos financiados por entidades chinas y recursos propios de empresas, debido en parte a la participación de CNPC, que entre 2008 y 2016 sirvió de canal para triangular aproximadamente 65 mil millones de dólares en préstamos respaldados por petróleo. Bolivia y Perú también tienen fuerte inversión china y mayor diversificación en sus fuentes de financiación, incluyendo entidades multilaterales. Colombia destaca por la mayor diversidad en las fuentes de financiamiento.

Estos datos reflejan la variabilidad en el financiamiento de proyectos de holdings estatales chinos en la región Andina, influenciada por las relaciones bilaterales y estrategias de inversión específicas de cada país, así como los diferentes niveles de dependencia de la financiación china.

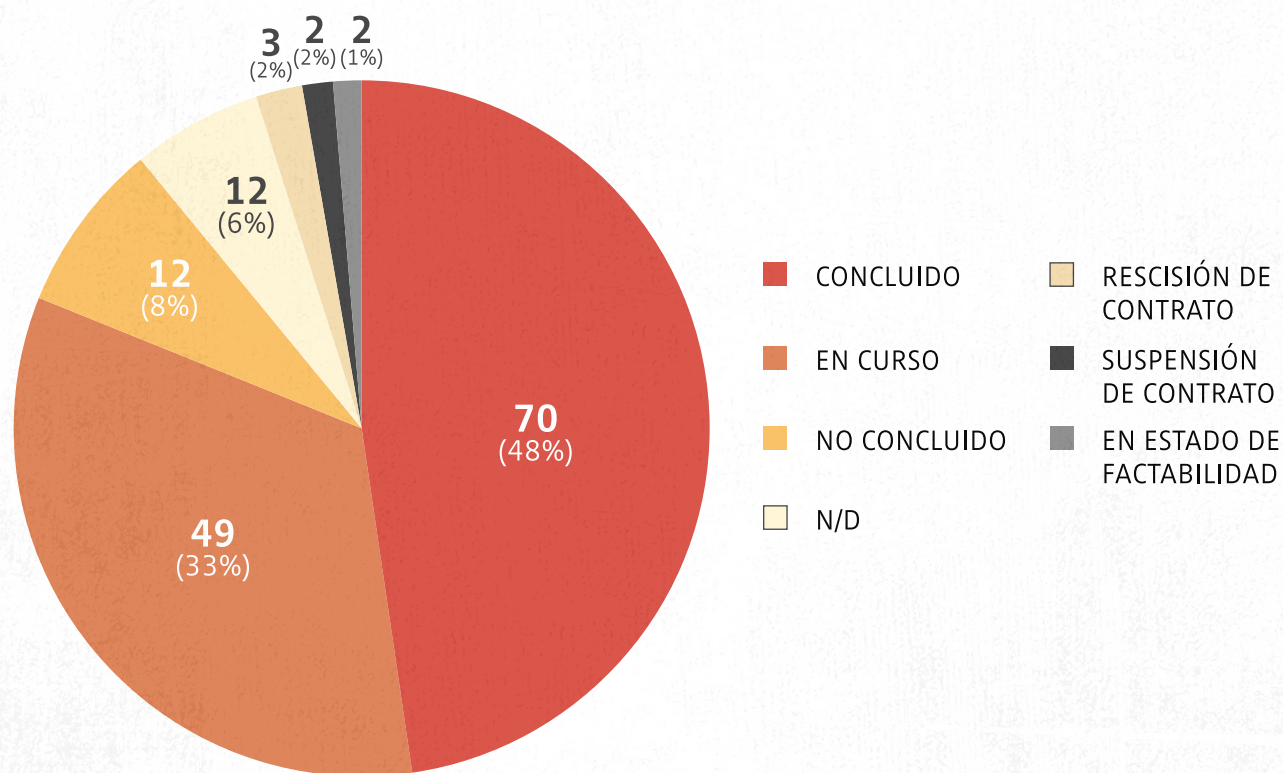


VI.

ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS CHINOS SELECCIONADOS EN LA REGIÓN ANDINA.

Como puede observarse en el gráfico N° 10, casi la mitad de los proyectos (48%) han sido concluidos, lo que refleja un elevado grado de ejecución. Sin embargo, ello no se traduce en un alto grado de eficacia y gestión, como veremos en el siguiente apartado sobre las irregularidades identificadas en los proyectos. En orden le sigue un tercio de los proyectos (33%) que actualmente se encuentran en curso.

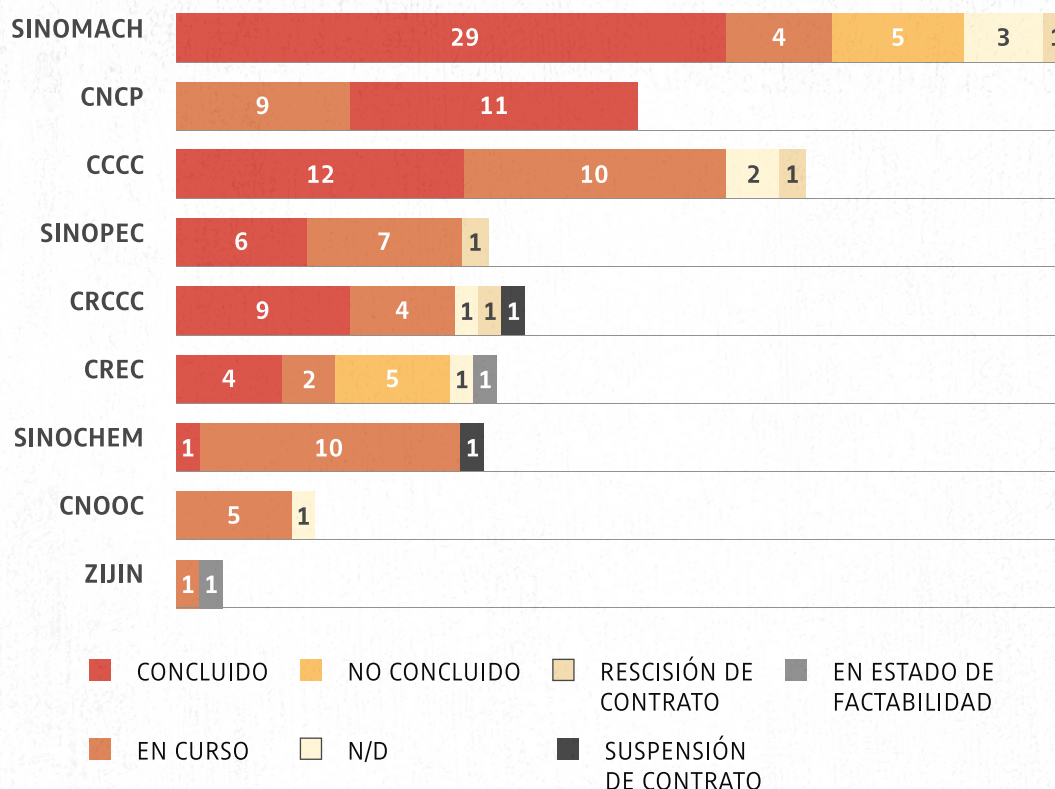
GRÁFICO N° 10. ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



GRÁFICO N° 11. ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

En cuanto a proyectos no concluidos, encontramos 12 casos (8%), con Venezuela siendo el país con el mayor número, un total de 9, distribuidos en los sectores agroindustrial, infraestructura eléctrica, ferroviaria y portuaria; entre los cuales destacamos los siguientes: [Proyecto Integral de Desarrollo Agrario Socialista Tiznados](#), asociados a la empresa China CAMC Engineering Co. (CAMCE), subsidiaria de SINOMACH; el proyecto [Tramo Ferroviario Tinaco-Anaco](#), asociado a la empresa China Railway NO. 10 Engineering Group Co., subsidiaria de China Railway Group Limited (CREC); el proyecto [Sistema de Transmisión Tocoma “Manuel Piar” - Uribante con Expansión de Sistema Centro – Occidental](#), asociado también a la empresa China CAMC Engineering Co. (CAMCE) subsidiaria de SINOMACH; y, el proyecto [Rehabilitación del terminal de contenedores de Puerto Cabello](#), asociado a la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC) subsidiaria de China Communications Construction Company (CCCC). Igualmente, en el grupo de proyectos no concluidos tenemos los casos en Ecuador de la [Hidroeléctrica Mazar Dudas](#) y la [Hidroeléctrica Quijos](#), ambos proyectos asociados a la empresa China National Electric Engineering Co. Ltd., subsidiaria de SINOMACH, y que suman un valor aproximado de 162 millones de dólares. Finalmente, destacamos un



caso en Bolivia con el proyecto [Obras civiles anexas para la Planta industrial de azúcar y derivados San Buenaventura](#), asociado a la empresa China Railway International Group CO. Ltd subsidiaria de China Railway Group Limited (CREC).

Siguiendo los datos del gráfico anterior, encontramos un total de 9 proyectos (6%) sobre los cuales no fue posible determinar su estado actual por falta de información clara y/o problemas de transparencia en la documentación sobre el progreso de los proyectos. Bajo esta categoría, la mayor cantidad de casos los encontramos en Perú con un total de 5 proyectos distribuidos en los sectores de infraestructura eléctrica, infraestructura en agua potable y alcantarillado, infraestructura vial y educación, los cuales en su mayoría están asociados a las empresas China CAMC Engineering Co y China Machinery Engineering Corporation (CMEC), ambas subsidiarias de SINOMACH. Igualmente, encontramos 2 proyectos en Bolivia, en el sector de infraestructura vial asociados a la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC) subsidiaria de China Communication Construction Company (CCCC); y 2 proyectos en Venezuela distribuidos en el sector de hidrocarburos (petróleo y gas) asociados a las empresas China Petroleum & Chemical Corporation (SINOPEC) y China National Offshore Oil Corporation (CNOOC).

En cuanto a la categoría de rescisión de contrato encontramos tres casos en los cuales los proyectos han sido formalmente terminados antes de su finalización debido a incumplimientos contractuales. Dos de estos casos los encontramos en Bolivia con los proyectos [Construcción de obras vía férrea Montero Bulo Bulo – Tramo I](#), asociado a China CAMC Engineering CO Ltd. subsidiaria de SINOMACH y [Construcción de obras vía férrea Montero Bulo Bulo – Tramo II](#) asociado a la empresa China Railway Construction Corporation International Limited, subsidiaria de China Railway Construction Corporation (CRCC) – ambos proyectos por un valor aproximado de 190 millones de dólares. El tercer caso lo encontramos en Ecuador con el proyecto [Dragado del Río Guayas](#), asociado a la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC) subsidiaria de China Communication Construction Company (CCCC).

Adicionalmente, en la categoría de suspensión de contrato encontramos dos casos (2%) en los que se ha tenido que interrumpir la ejecución de estos proyectos. El primer caso lo tenemos en Ecuador con el proyecto [Unidades educativas del Milenio](#), asociado a la empresa CRCC 14th Bureau Group Co., Ltd. subsidiaria de China Railway Construction Corporation (CRCC), en el que no se pudo continuar con el desarrollo de las obras por varias irregularidades en los procesos de adquisición de los terrenos para su desarrollo. El segundo caso lo tenemos en Colombia con el proyecto [Exploración y Producción de hidrocarburos en el Sector OMBU](#) asociado a la empresa Emerald Energy de propiedad total de la empresa estatal china SINOCHEN Holding, la cual solicitó ante la Agencia Nacional de Hidrocarburos la suspensión del contrato por los problemas de orden público ocurridos en febrero de 2023 en los que se registraron enfrentamientos entre las comunidades campesinas y la fuerza pública en el corregimiento Los Pozos en San Vicente del Caguán, dejando un saldo de dos personas muertas y la retención ilegal durante 30 horas, por parte de los campesinos, de 74 efectivos de la fuerza pública y 9 trabajadores de la petrolera²⁰.

²⁰ Al respecto ver: Verdad Abierta. (2023, marzo 15). Estallido social en Los Pozos: expresión de años de reclamos desatendidos. Verdad Abierta. <https://verdadabierta.com/estallido-social-en-los-pozos-expresion-de-anos-de-reclamos-desatendidos/>; Durán, A. (2023, abril 29) Los Pozos: la punta del iceberg. Fundación Ideas para la Paz. <https://ideaspaz.org/publicaciones/opinion/2023-05/los-pozos-la-punta-del-iceberg/>; y, Flórez, M. (2023, marzo 19) El caso del bloque Ombú en San Vicente del Caguán. Razón Pública. <https://razonpublica.com/caso-del-bloque-ombu-san-vicente-del-caguan/>



Finalmente, la categoría de estado de factibilidad la encontramos en dos proyectos en Perú, los cuales se encuentran en su fase preliminar de evaluación y estudio. Estos son el proyecto [Río Blanco](#), asociado a la empresa Monterrico Metals Plc. Adquirida totalmente por Zijin Mining Group, y el proyecto [Mejoramiento de los Servicios de Salud del Establecimiento de Salud Progreso](#), asociado a la empresa China Railway N0. 10 Engineering Group Co subsidiaria de China Railway Group Limited (CREC).

En resumen, la variedad en los estados de los proyectos refleja la dinámica y complejidad de las inversiones chinas en la región Andina, abarcando desde proyectos concluidos exitosamente hasta aquellos que enfrentan interrupciones y desafíos, lo que nos permite ahora enfocarnos en los resultados de la investigación sobre las diferentes causas por la cuales la mayoría de los proyectos no se desarrollaron de manera óptima.



VII.

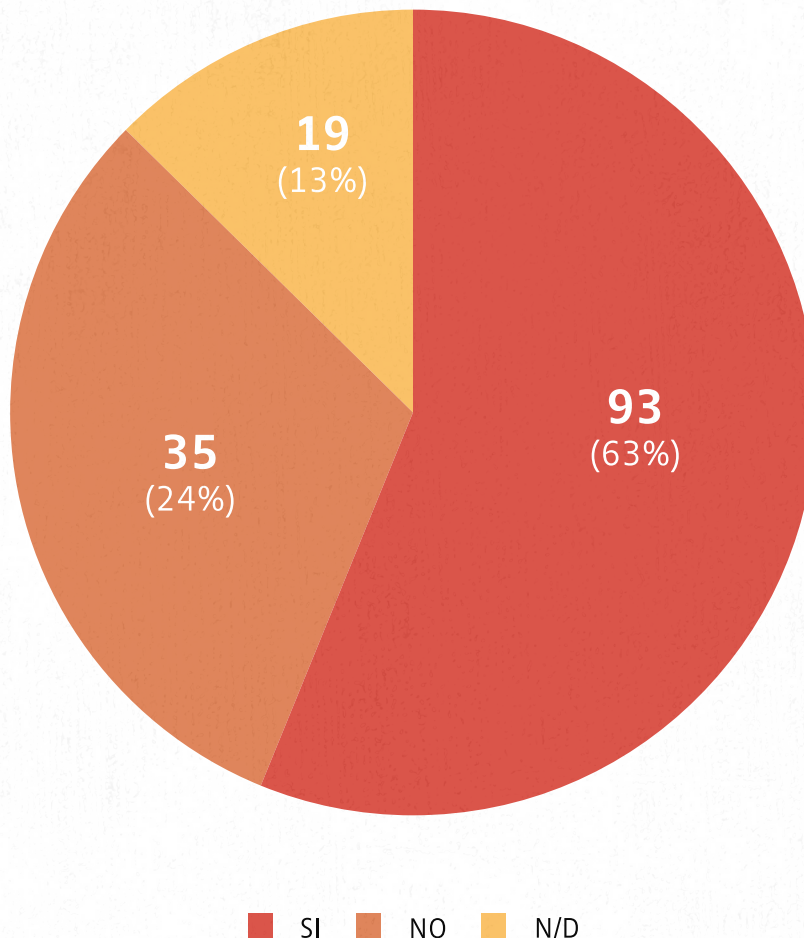
IRREGULARIDADES ASOCIADAS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA 2000 – 2023.

En el desarrollo de esta investigación se identificaron varias irregularidades que afectaron el buen desarrollo de los proyectos, organizadas y estandarizadas en las siguientes categorías:

- **INCONSISTENCIAS EN LAS METAS DE CONSTRUCCIÓN:** complicaciones relacionadas con la ejecución física de los proyectos, entre las cuales encontramos obras inconclusas / paralizadas / abandonadas, demoras en los tiempos de entrega / retrasos en las obras, y desconocimiento del estado actual del proyecto.
- **INCONSISTENCIAS FINANCIERAS:** insuficiencia de recursos (mala planificación / desvío / falta de recursos), sobrecostos, y presupuesto no ejecutado y/o no rendición de cuentas.
- **INCONSISTENCIAS EN LAS METAS DE PRODUCCIÓN:** funcionamiento parcial y negligencia y/o falta de mantenimiento. Hacen alusión de manera particular a la construcción de fábricas, su funcionamiento y administración.
- **RECLAMACIONES AMBIENTALES:** problemas ambientales ocasionados a partir de la ejecución de un proyecto.
- **RECLAMACIONES SOCIALES:** impactos perniciosos denunciados por agrupaciones, colectivos y organizaciones (menos los sindicatos o gremios), que se han visto afectadas de manera negativa por el desarrollo de un proyecto.
- **RECLAMACIONES LABORALES:** denuncias de manera individual o colectiva por parte de trabajadores que han tenido participación directa y que se han visto afectados en sus derechos laborales.
- **OPACIDAD EN LA INFORMACIÓN:** falta de transparencia o información incompleta por negligencia o de manera deliberada.
- **SANCIONES Y/O MULTAS:** incumplimiento de normas de carácter obligatorio en el diseño, construcción y/o ejecución de los proyectos, por las cuales la autoridad competente impone una penalidad, la cual puede conllevar o no el pago de una suma de dinero acorde con la infracción.



GRÁFICO N° 12. PORCENTAJE DE IRREGULARIDADES ASOCIADAS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA EN CADA UNO DE LOS PAÍSES (2000 – 2023)

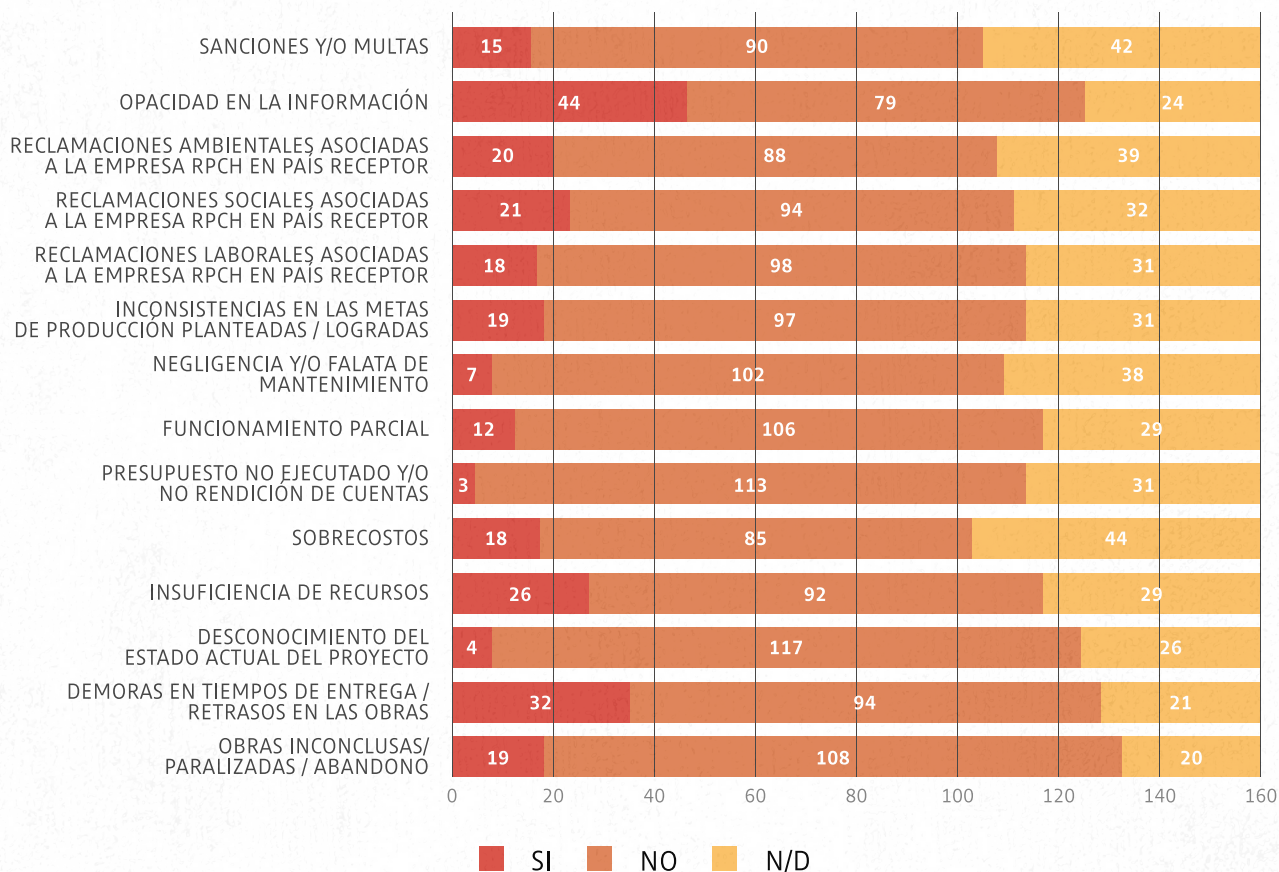


Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Como se muestra en el gráfico N° 12, de los 147 proyectos, el 63%, es decir, 93 de ellos, que suman un valor aproximado de 41.800 millones de dólares, presentaron algún tipo de irregularidad. En 35 proyectos (24%) no se detectaron contratiempos en su ejecución y desarrollo. Además, en 19 proyectos (13%), cuyo valor aproximado es de 1.600 millones de dólares, hubo indicios de irregularidades, aunque no fue posible confirmarlas durante el proceso de investigación.



GRÁFICO N° 13. TIPO DE IRREGULARIDAD ASOCIADA A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

TABLA N° 5. TIPO DE IRREGULARIDADES ASOCIADAS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN CADA PAÍS DE LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

	BOLIVIA	COLOMBIA	ECUADOR	PERÚ	VENEZUELA
OBRAS INCONCLUSAS/ PARALIZADAS / ABANDONO	3	1	4	0	11
DEMORAS EN TIEMPOS DE ENTREGA / RETRASOS EN LAS OBRAS	17	2	3	2	8



	BOLIVIA	COLOMBIA	ECUADOR	PERÚ	VENEZUELA
DESCONOCIMIENTO DEL ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO	1	0	0	0	3
INSUFICIENCIA DE RECURSOS	12	0	6	1	7
SOBRECOSTOS	1	0	11	0	6
PRESUPUESTO NO EJECUTADO Y/O NO RENDICIÓN DE CUENTAS	1	0	0	0	2
FUNCIONAMIENTO PARCIAL	0	0	7	3	2
NEGLIGENCIA Y/O FALATA DE MANTENIMIENTO	2	0	0	3	2
INCONSISTENCIAS EN LAS METAS DE PRODUCCIÓN PLANTEADAS / LOGRADAS	13	0	0	1	5
RECLAMACIONES LABORALES	14	2	1	1	0
RECLAMACIONES SOCIALES	11	5	0	5	0
RECLAMACIONES AMBIENTALES	6	6	4	4	0
OPACIDAD EN LA INFORMACIÓN	18	0	20	2	4
SANCIONES Y/O MULTAS	2	1	5	7	0

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Al contrastar los datos del gráfico N° 13 y la tabla N° 5, se observa que la categoría con más irregularidades es la opacidad de la información, con 44 proyectos, destacando Ecuador con 20 y Bolivia con 18. Le siguen inconsistencias en las metas de construcción: obras inconclusas/paralizadas en 19 proyectos, mayormente en Venezuela; demoras/retrasos en 32 proyectos, principalmente en Bolivia; y desconocimiento del estado del proyecto en 4 casos, 3 de ellos en Venezuela y 1 en Bolivia.

Las inconsistencias financieras incluyen: insuficiencia de recursos en 26 proyectos, de los cuales se identificaron 12 en Bolivia, 7 en Venezuela y 6 en Ecuador; sobrecostos en 18 proyectos, 11 de ellos en Ecuador y 6 Venezuela; y presupuesto no ejecutado/rendición de cuentas en 2 proyectos en Venezuela y 1 en Bolivia. En inconsistencias de producción, 19 proyectos presentan problemas, la mayoría en Bolivia y Venezuela, con 12 en funcionamiento parcial y 7 en negligencia/mantenimiento.

En cuanto a la categoría de reclamaciones ambientales asociadas a la empresa RPCh en país receptor, se identificó un total de 20 proyectos, distribuidos casi que de manera pareja entre Bolivia, Colombia, Ecuador



y Perú. Vale resaltar que el caso de Venezuela es particular, ya que se pudo observar que sí es posible que existan vulneraciones de orden medioambiental en varios de los proyectos identificados, pero no logramos contar con la información para verificarlo.

Con relación a la categoría de reclamaciones sociales asociadas a la empresa de la RPCh en el país receptor, se encontró un total de 21 proyectos, 11 de ellos identificados en Bolivia y 5 proyectos registrados tanto en Colombia como en Perú. Respecto a la categoría de reclamaciones laborales asociadas a la empresa china en país receptor, se identificaron un total de 18 proyectos, de los cuales la gran mayoría, 14 de ellos, se registraron en Bolivia. Finalmente, bajo la categoría de sanciones y/o multas, se identificaron un total de 15 proyectos distribuidos entre Perú (7), Ecuador (5), Bolivia (2) y Colombia (1).

En reclamaciones ambientales, se identificaron 20 proyectos, distribuidos equitativamente entre Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. En Venezuela se detectaron fuertes indicios de vulneraciones ambientales, pero sin datos verificables. Las reclamaciones sociales suman 21 proyectos, mayormente en Bolivia (11), Colombia (5) y Perú (5). Las reclamaciones laborales suman 18 proyectos, principalmente en Bolivia con 14 casos. Finalmente, en sanciones/multas, se identificaron 15 proyectos distribuidos en Perú (7), Ecuador (5), Bolivia (2) y Colombia (1).

TABLA N° 6. N° DE IRREGULARIDADES ASOCIADAS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA EN CADA UNO DE LOS PAÍSES (2000 – 2023)

	SI	NO	N/D
 BOLIVIA	28	1	1
 COLOMBIA	9	13	0
 ECUADOR	27	14	0
 PERÚ	11	15	18
 VENEZUELA	18	2	0

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



Atendiendo a los datos anteriores y analizando puntualmente cada uno de los países de la región Andina, como muestra la tabla N° 6, **Bolivia** destaca por tener el mayor número de irregularidades en sus proyectos. Entre los casos más significativos se encuentran:



- Adquisición de Servicios Sísmicos, Procesamiento e Interpretación de las Líneas Sísmicas 2D para el Proyecto Cuenca Madre de Dios, Área Nueva Esperanza, Lote 1. Desarrollado por BGP, subsidiaria de CNPC.
- Construcción de la Doble Vía Puente Yapacaní - Puente Ichilo. Desarrollado por SINOPEC.
- Carretera Rurrenabaque-Riberalta. Desarrollado por China Railway Construction Corporation International Limited, subsidiaria de CRCC.
- Carretera Trinidad-La Moroña-Guayaramerín, tramo La Moroña-Puerto Ustáez. Desarrollado por China Harbour Engineering Company Ltd. y CCCC Second Highway Engineering CO. Ltd, ambas subsidiarias de CCCC.
- Planta Industrial de Carbonato de Litio. Desarrollada por China Machinery Engineering Corporation (CMEC), subsidiaria de SINOMACH.

Posteriormente, encontramos a **Ecuador**, también con un alto número de irregularidades registradas en sus proyectos, entre los cuales se destacan:



- Bloques 79 y 83 Exploración y explotación petrolera. Desarrollado por Andes Petroleum, la empresa joint venture creada por China National Petroleum Corporation (CNPC) y SINOPEC.
- Los hospitales Esmeraldas Sur, Guasmo Sur y Monte Sinaí. Desarrollados por la empresa China CAMC Engineering Co. (CAMCE), subsidiaria de SINOMACH.
- Proyectos Asfaltado I- Santa Elena y Asfaltado II- Santa Elena. Desarrollados por la empresa China Civil Engineering Construction Corporation (CCECC), subsidiaria de China Railway Construction Corporation (CRCC).

En tercer lugar, encontramos a **Venezuela** con un número importante de irregularidades en sus proyectos, entre los cuales se destacan:



- Exploración y explotación del área Zumano en la División Ayacucho de la Faja Petrolífera del Orinoco. Desarrollado por China National Petroleum Corporation (CNPC).
- Rehabilitación del terminal de contenedores de Puerto Cabello. Desarrollado por China Communications Construction Company (CCCC).



- Unidad 6 Generadora a Vapor de 600MW en Planta Centro. Desarrollado por SINOMACH.
- Tramo Ferroviario Tinaco-Anaco. Desarrollado por China Railway Group Limited (CREC).

En cuarto lugar, tenemos a **Perú**, país en el que destacamos los siguientes proyectos:



- Licencia para la explotación y exploración de hidrocarburos - Lote 58. Desarrollado por China National Petroleum Corporation (CNPC).
- Puentes Paquete 8 - Obra 2. Desarrollado por la empresa China Railway N° 10 Engineering Group Co., Ltd, subsidiaria de China Railway Group Internacional (CREC).
- Puente Vehicular Salvador. Desarrollado por la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC), subsidiaria de China Communications Construction Company (CCCC).
- Mejoramiento de los Servicios de Salud en el Hospital San Martín de Pangoa. Desarrollado por la empresa China CAMC Engineering Co. (CAMCE), subsidiaria de SINOMACH.
- Proyecto Río Blanco. Desarrollado por la empresa Monterrico Metals Plc., adquirida totalmente por Zijin Mining Group.

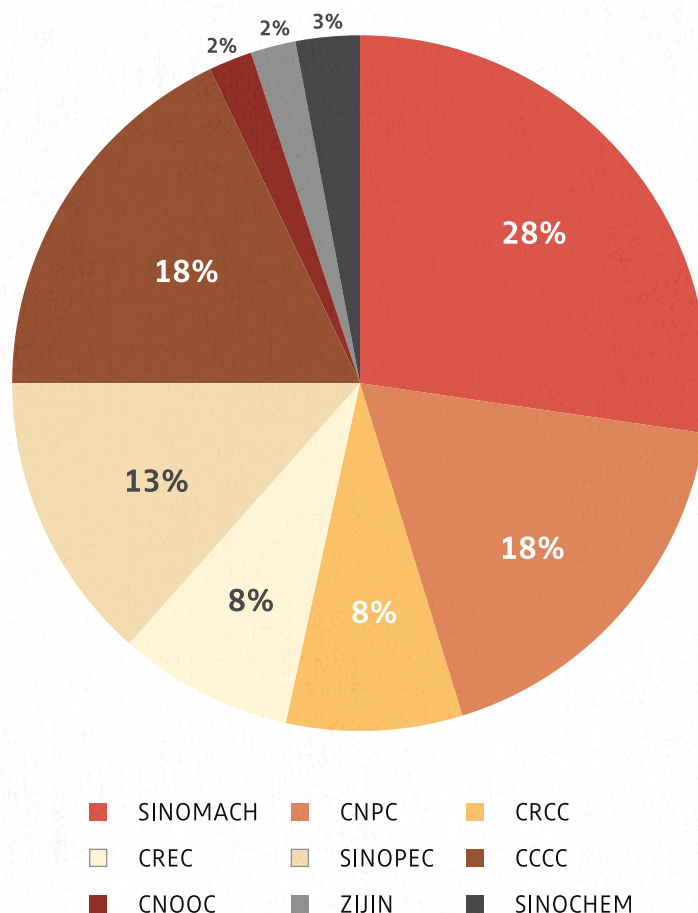
Finalmente, tenemos a **Colombia**, en el que destacamos los siguientes proyectos:



- Exploración y Producción de Hidrocarburos en el Bloque Nogal. Desarrollado por la empresa Emerald Energy PLC, adquirida totalmente por SINOCHEN HOLDINGS.
- Exploración y Explotación de Hidrocarburos en el Sector Villarrica Norte. Desarrollado por Nexen Petroleum, empresa adquirida totalmente por China National Offshore Oil Corporation (CNOOC).
- Autopista al Mar 2 and Metro de Bogotá – Línea 1. Ambos desarrollados por la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC), subsidiaria de China Communications Construction Company (CCCC).
- Mina Buriticá. Desarrollado por la empresa Continental Gold adquirida totalmente por Zijin Mining Group.



GRÁFICO N° 14. PORCENTAJE DE PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA CON ALGÚN TIPO DE IRREGULARIDAD (2000 – 2023)

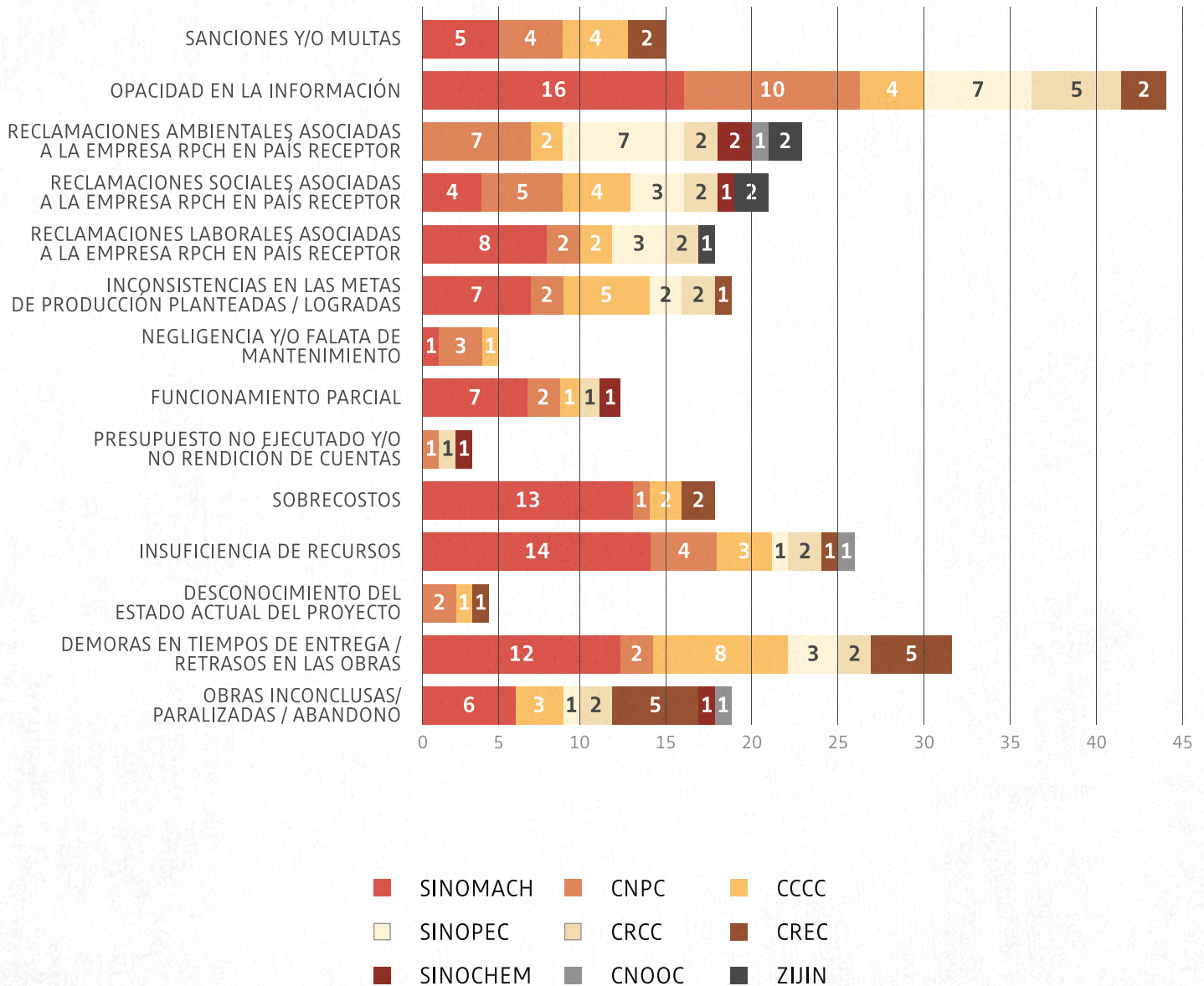


Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Retomando el número total de proyectos con algún tipo de irregularidad y contrastando esta información con cada uno de los holdings seleccionados, como se observa en la gráfica N° 14, vemos que SINOMACH lidera con el mayor número de proyectos con irregularidades, representando un 28% del total. Le siguen CNPC y CCCC, cada uno con un 18%. SINOPEC representa el 13%, mientras que CRCC y CREC representan cada uno el 8%. SINOCEM tiene un 3%, y finalmente, CNOOC y Zijin Mining Group representan cada uno el 2%. SINOCMACH, CCCC y CNPC son los que presentan la mayoría de proyectos con irregularidades, cosa que no sorprende dado que estos tres holdings han desarrollado el mayor número de proyectos en la región Andina. Este análisis sugiere que, aunque los holdings tienen una amplia presencia en la región, también enfrentan desafíos significativos en la gestión de proyectos y el cumplimiento normativo.



GRÁFICO N° 15. TIPO DE IRREGULARIDADES IDENTIFICADAS EN LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano


TABLA N° 7. TIPO DE IRREGULARIDADES IDENTIFICADAS EN LOS PROYECTOS DESARROLLADOS LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

TIPO DE IRREGULARIDAD	SINOMACH	CNPN	CCCC	SINOPEC	CRCC	CREC	SINOCHEM	CNOOC	ZIJIN
OBRAS INCONCLUSAS/ PARALIZADAS / ABANDONO	6	0	3	1	2	5	1	1	0
DEMORAS EN TIEMPOS DE ENTREGA / RETRASOS EN LAS OBRAS	12	2	8	3	2	5	0	0	0
DESCONOCIMIENTO DEL ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO	0	2	1	0	0	1	0	0	0
INSUFICIENCIA DE RECURSOS	14	4	3	1	2	1	0	1	0
SOBRECOSTOS	13	1	2	0	0	2	0	0	0
PRESUPUESTO NO EJECUTADO Y/O NO RENDICIÓN DE CUENTAS	1	0	0	1	0	1	0	0	0
FUNCIONAMIENTO PARCIAL	7	2	1	0	1	0	1	0	0
NEGLIGENCIA Y/O FALTA DE MANTENIMIENTO	1	3	0	0	0	1	0	0	0
INCONSISTENCIAS EN LAS METAS DE PRODUCCIÓN PLANTEADAS / LOGRADAS	7	2	5	2	2	1	0	0	0
RECLAMACIONES LABORALES ASOCIADAS A LA EMPRESA RPCH EN PAÍS RECEPTOR	8	2	2	3	2	0	0	0	1
RECLAMACIONES SOCIALES ASOCIADAS A LA EMPRESA RPCH EN PAÍS RECEPTOR	4	5	4	3	2	0	1	0	2
RECLAMACIONES AMBIENTALES ASOCIADAS A LA EMPRESA RPCH EN PAÍS RECEPTOR	0	7	2	7	2	0	2	1	2
OPACIDAD EN LA INFORMACIÓN	16	10	4	7	5	2	0	0	0
SANCIÓNES Y/O MULTAS	5	4	4	0	0	2	0	0	0

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Al analizar las irregularidades presentadas en la gráfica N° 15 y la tabla N° 7, se pueden destacar varias observaciones. Primero, la variabilidad en el número de proyectos y el tipo de irregularidades entre los holdings parece estar relacionada con la naturaleza de sus sectores operativos. Hay una mayor incidencia de irregularidades en proyectos de infraestructura en comparación con aquellos en actividades extractivas. Así mismo, las complicaciones con la integridad física del proyecto e irregularidades financieras son más comunes en infraestructura, mientras que las reclamaciones sociales y ambientales son más prevalentes en los sectores extractivos.



Un gran número de proyectos tanto extractivos como de infraestructura mostraron opacidad en la información. Aunque todas las compañías deben garantizar la transparencia, la responsabilidad de hacer cumplir las regulaciones recae en las instituciones gubernamentales de los países receptores. En Venezuela, el acceso a los contratos es casi imposible debido a altos niveles de hermetismo y omisión deliberada. En Ecuador, Bolivia y Perú, la información contractual no siempre está disponible o es incorrecta, requiriendo el uso del derecho de petición. En cambio, Colombia mostró un acceso adecuado a la información a través del portal SECOP y otras entidades gubernamentales.

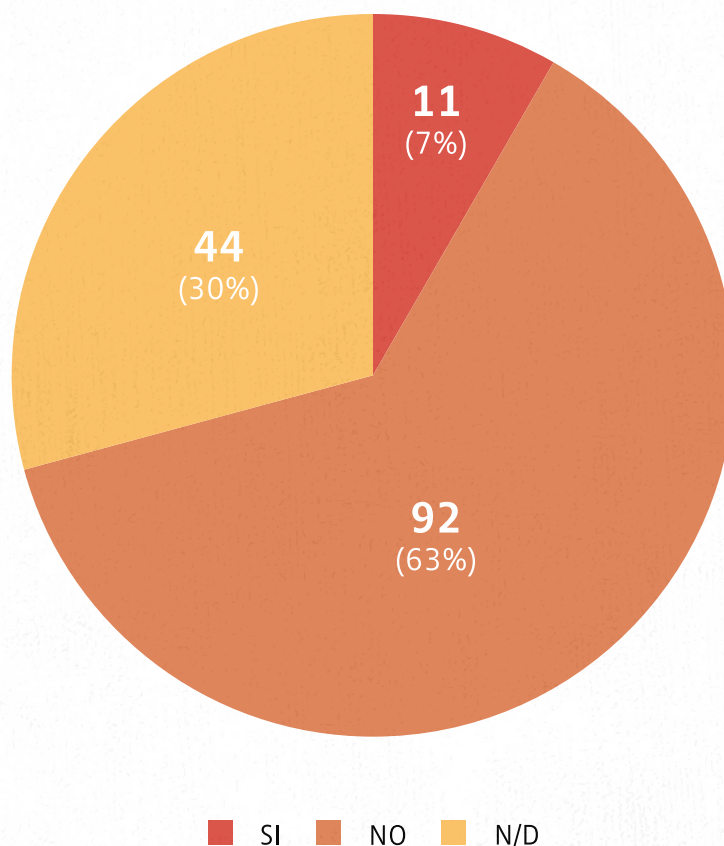
En cuanto a las sanciones y/o multas, la incidencia es baja a pesar de la gran cantidad de proyectos con irregularidades. De los 93 proyectos con irregularidades, solo 15 enfrentaron procesos sancionatorios administrativos y ambientales, distribuidos entre Perú (7), Ecuador (5), Bolivia (2) y Colombia (1).



VIII.

CASOS DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA.

GRÁFICO N° 16. CASOS DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



TABLA N° 8. CASOS DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

	SI	NO	N/D
 BOLIVIA	8	2	20
 COLOMBIA	0	22	0
 ECUADOR	1	40	0
 PERÚ	0	16	18
 VENEZUELA	5	12	3

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

En el transcurso de esta investigación se constataron varios casos de corrupción asociados a los proyectos desarrollados por los holdings estatales chinos seleccionados en la región Andina. Vale recordar que estos casos obedecen a aquellas actuaciones que significaron la comisión de un acto delictivo, claramente tipificado, y que han sido debidamente investigados y/o judicializados por una autoridad competente, ya sea en el país objeto de estudio y/o por autoridades competentes en otros países. De acuerdo con la data recolectada se identificó y estandarizó la información de acuerdo con las siguientes categorías: malversación de fondos; tráfico de influencias; obtención ilegal de utilidad; estafa; peculado; y soborno.

Dentro de los principales hallazgos vemos que, de acuerdo con la gráfica N° 16 y la tabla N° 8, del total de los 147 proyectos, 14 (9%) de ellos – los cuales ascienden a un monto aproximado de 3.050 millones de dólares – presentaron al menos una de las categorías para los casos de corrupción. 41 proyectos (28%), los cuales ascienden a un monto aproximado de 7.500 millones de dólares, quedaron reportados bajo el rubro de “no hay datos”, particularmente en Bolivia, Perú y Venezuela, en los que varios proyectos que presentaron un alto grado de irregularidades dieron indicio sobre la posible comisión de actos delictivos que no han sido judicializados.



De acuerdo con el gráfico N° 17, al analizar los 14 proyectos identificados con casos de corrupción, tenemos que la categoría con mayor número de casos es tráfico de influencias, presente en 8 proyectos; le sigue la categoría de sobornos, presente en 5 proyectos; posteriormente encontramos la categoría malversación / desvío de fondos, presente en 2 proyectos; y, finalmente las categorías obtención ilegal de utilidad, estafa y peculado presentes cada una en un proyecto.

GRÁFICO N° 17. TIPOS DE CASOS DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDING ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

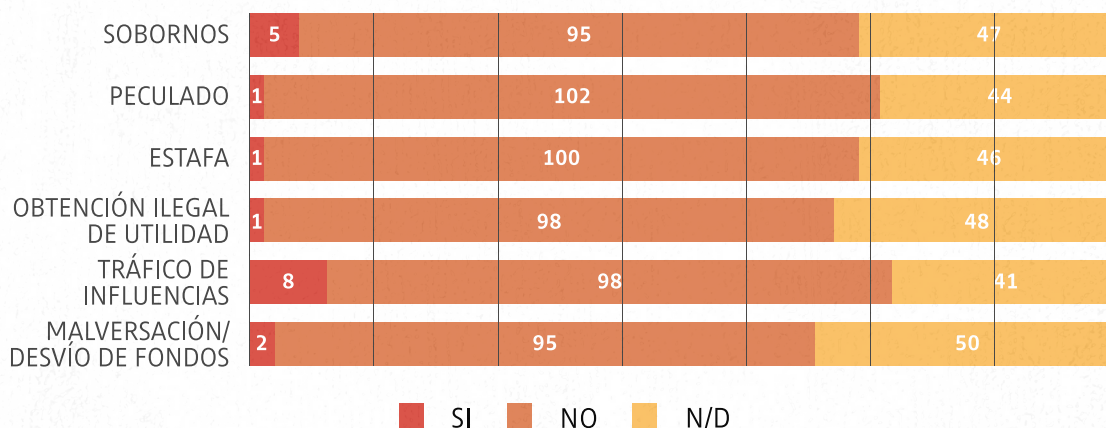



TABLA N° 9. TIPOS DE CASOS DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)

	 BOLIVIA	 COLOMBIA	 ECUADOR	 PERÚ	 VENEZUELA
MALVERSACIÓN/ DESVÍO DE FONDOS	0	0	0	0	2
TRÁFICO DE INFLUENCIAS	8	0	0	0	0
OBTENCIÓN ILEGAL DE UTILIDAD	0	0	0	0	1
ESTAFA	0	0	0	0	1
PECULADO	0	0	0	0	1
SOBORNOS	1	0	1	0	3

Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano



De acuerdo con la tabla N° 9, al desagregar cada uno de los países de la región Andina, encontramos que Bolivia tiene el mayor número de casos de corrupción, con un total de 8 proyectos, los cuales representan el 27% del total de los proyectos desarrollados en el país. Ellos son: la [Construcción de obras vía férrea Montero Bulu Bulu – Tramo I](#); la [Construcción de obras vía férrea Montero Bulu Bulu – Tramo II](#); la [Planta Industrial de Sales de Potasio](#); la [Construcción de la Planta industrial de azúcar y derivados San Buenaventura](#); al igual que los que se desarrollaron alrededor del proyecto múltiple Misicuni, como son la [Construcción de presa, vertedero y obras subterráneas en Misicuni](#); la [Construcción de la presa, obras anexas y complementarias en Misicuni](#); y, la [Construcción de la presa, obras anexas y complementarias \(Misicuni II\)](#), todos ellos con presencia de la categoría de tráfico de influencias en su desarrollo.

Adicionalmente, tenemos el proyecto [Carretera dual Sucre-Yamparáez](#), en el que se identificó, además de la categoría de tráfico de influencias, la categoría de soborno. Este proyecto estuvo envuelto en el que se conoce en Bolivia como el “Caso Coimas” bajo el cual, en el año 2022, se inician investigaciones contra varios funcionarios de Administradora Boliviana de Carreteras y representantes de la empresa China Harbour Engineering Company (CHEC), dando como resultado la condena de, Jin Zhengyuan, representante legal de CHEC en Bolivia y su inmediata destitución del cargo²¹.

Siguiendo con el análisis, en Venezuela se identificó un total de 5 proyectos, los cuales representan el 25% del total de proyectos desarrollados en ese país²². Ellos son: [Exploración y explotación del bloque Carabobo de la Faja Petrolífera del Orinoco](#), con presencia de malversación / desvío de fondos; el [Complejo Agroindustrial Azucarero Ezequiel Zamora CAAEZ](#), proyecto con la mayor cantidad de categorías identificadas: malversación / desvío de fondos, obtención ilegal de utilidad, estafa y peculado, en virtud de las investigaciones realizadas por el Ministerio Público de Venezuela y las correspondientes imputaciones por parte de la Fiscalía en contra de varios funcionarios del Complejo Agroindustrial Azucarero. Los proyectos [Planta Termoeléctrica “Don Luis Zambrano”](#), [Planta Termocarabobo II](#) y la [Ampliación del muelle de Palúa](#), todos presentaron casos de sobornos.

Finalmente, encontramos solo un caso en Ecuador con el proyecto [Plataforma Gubernamental de Gestión Financiera](#), relacionado con la categoría de soborno de acuerdo con la investigación y acusación realizada por la fiscalía general del Estado en junio de 2023, en contra del representante legal de la empresa China CAMC Engineering Co. Ltd., Yiang Liang, y el ex-contralor general del Estado subrogante Pablo Celi. En lo que respecta a Colombia y Perú, estos son los únicos países que no registran casos de corrupción en los proyectos asociados a los holdings chinos seleccionados durante esta investigación.

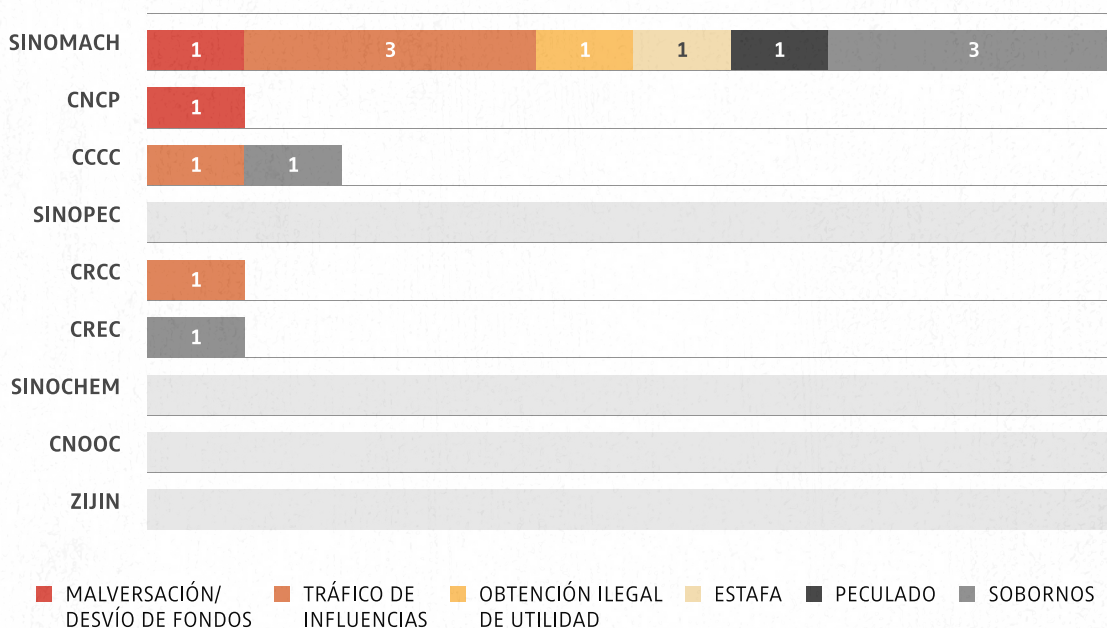
El análisis anterior revela patrones de corrupción específicos en cada país, influenciados por sus contextos políticos y económicos. La prevalencia de ciertos tipos de categorías, como el tráfico de influencias en Bolivia, malversación en Venezuela y sobornos como eje transversal, reflejan un débil marco institucional y una pobre administración de recursos. Estos hallazgos son cruciales para comprender los desafíos que enfrentan los proyectos de desarrollo en la región Andina y para formular estrategias efectivas de mitigación de riesgos en futuras inversiones.

²¹ Opinión. (2023, marzo 21). Empresario chino involucrado en caso ABC devolvió casi Bs 9 millones a la empresa CHEC. Opinión. <https://www.opinion.com.bo/articulo/pais/empresario-chino-involucrado-caso-abc-devolvio-casi-bs-9-millones-empresa-chec/20230321181051900958.html>

²² En el año 2018, se conoció- a raíz de una investigación penal que involucró a la Banca Privada de Andorra (BPA)- que el empresario Diego Salazar, quien es primo del expresidente de Petróleos de Venezuela, Rafael Darío Ramírez Carreño, recibió una serie de sobornos por el orden de 200 millones de dólares por parte de la empresa China CAMC Engineering Co., LTD (CAMCE). Según un reportaje publicado por el diario español El País, el pago de estos sobornos tuvo una influencia directa en la contratación de esta compañía china en varios proyectos. Cabe señalar que en esta trama implicó la comisión de los delitos de tráfico de influencias y sobornos. Ver: El País. (2018, 29 de noviembre). Empresas chinas pagaron 176 millones en sobornos para lograr contratos en Venezuela. El País. https://elpais.com/internacional/2018/11/27/actualidad/1543315819_586995.html



GRÁFICO N° 18. TIPO DE CORRUPCIÓN ASOCIADOS A LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES DE LA RPCH EN LA REGIÓN ANDINA (2000 – 2023)



Fuente: Fundación Andrés Bello - Centro de Investigación Chino Latinoamericano

Al examinar los casos de corrupción, se observaron algunos datos relevantes. Primero, se registró una mayor incidencia de corrupción en proyectos de infraestructura comparados con los de actividades extractivas. En detalle, las principales empresas involucradas en corrupción en proyectos de infraestructura fueron:

- **SINOMACH:** con 10 proyectos en [Bolivia](#) (6), [Ecuador](#) (1) y [Venezuela](#) (3), presentando casos de malversación/desvío de fondos (4), obtención ilegal de utilidad (1), estafa (1), peculado (1), y soborno (3).
- **CCCC:** con un proyecto en [Bolivia](#), identificado con tráfico de influencias y soborno.
- **CRCC:** con un proyecto en [Bolivia](#), asociado a tráfico de influencias.
- **CREC:** con un proyecto en [Venezuela](#), relacionado con soborno.

En cuanto a las actividades extractivas, sólo se identificó un proyecto con corrupción, desarrollado por CNCPC en [Venezuela](#), en el que se observó malversación/desvío de fondos.



El segundo dato interesante se encontró al examinar la asociación entre las categorías de los casos de corrupción y los responsables tanto por parte de los holdings estatales chinos como de los funcionarios de los países receptores. Las categorías que suelen involucrar a los representantes de las empresas chinas en la región son sobornos y tráfico de influencias. Las categorías de malversación/desvío de fondos, obtención ilegal de utilidad, estafa y peculado están asociadas a los funcionarios nacionales involucrados en el desarrollo de estos proyectos en la región.



IX.

CONCLUSIONES

Este trabajo de investigación proporciona una visión integral de las estrategias de participación de los holdings estatales chinos en la región Andina, revelando su diversidad en la inversión y su adaptación a las condiciones locales. Las principales prácticas identificadas incluyen el uso de subsidiarias, la más prevalente, y la participación directa o a través de adquisiciones. Ambas prácticas evidencian una preferencia por mantener un control más riguroso sobre los proyectos e inversiones realizadas. Estas tácticas han permitido maximizar la presencia y adaptabilidad de las empresas chinas en la región.

Así mismo, el carácter comparativo de la investigación permite registrar diferencias y semejanzas sobre la participación china en los diferentes países, lo que puede servir de base para identificar patrones y/o tendencias sobre su estrategia de manera más amplia a nivel regional.

De acuerdo con la naturaleza de cada uno de los holdings seleccionados y el tipo de proyectos desarrollados en los cinco países, se han establecido dos grandes sectores macro de inversión. Primero, aquellos relacionados con actividades extractivas, particularmente hidrocarburos y minería; y segundo, los relacionados con el desarrollo de infraestructura en general, y de transporte y energético, en particular. Los países con los mayores niveles de participación son Perú y Venezuela, en donde se combinan los proyectos en infraestructura y las actividades extractivas, particularmente en el sector de hidrocarburos.

En cuanto al origen del financiamiento de estos proyectos, se identificó una amplia presencia de las entidades financieras chinas, como es el caso del EximBank y China Development Bank – en mayor medida a través de los créditos por petróleo en Ecuador y Venezuela, con las condicionalidades impuestas por China que de ellos se derivan – pero también el financiamiento de diversos proyectos en infraestructura en los demás países. Así mismo, se pudo constatar que, Bolivia, Colombia y Perú, optan por tener una mayor diversidad en las fuentes de financiamiento de los proyectos desarrollados en cada país, con lo que aseguran una mayor independencia.

El estudio evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de transparencia, rendición de cuentas y denuncia, y contar con una estructura robusta de control e investigación para hacerle seguimiento a proyectos de toda índole. La variabilidad en la cantidad de irregularidades y casos de corrupción identificados sugiere que las instituciones locales, las regulaciones y las prácticas de gestión domésticas juegan un papel crucial en la ocurrencia de estos problemas. Así mismo, muchos de los proyectos se vieron directamente afectados



por factores políticos y económicos específicos de cada país. En su conjunto, la opacidad que caracteriza al financiamiento de la banca china e instituciones débiles a nivel local han impedido un control y desarrollo efectivo de un considerable número de proyectos. Por lo tanto, las empresas y la banca china deben ser más transparentes y fortalecer sus estrategias de cumplimiento normativo, independientemente de las condiciones locales, para asegurar la sostenibilidad de sus inversiones en la región Andina y beneficiar a los países receptores.

Finalmente, es crucial subrayar la importancia de este tipo de investigaciones, cuyo objetivo es identificar y analizar las debilidades y fortalezas en el desarrollo de proyectos de gran envergadura, independientemente de la empresa o su país de origen. Estos estudios permiten extraer elementos clave para mejorar la eficiencia y sostenibilidad de los proyectos, asegurando así un impacto positivo y duradero en el desarrollo económico de cada país.



REFERENCIAS

- China Communications Construction Company [CCCC]. (s.f). About CCCC. Introduction. <https://en.cccltd.cn/gyjj/ggjj/gsis/>
- China National Machinery Industry Corporation [SINOMACH]. (s.f). About Us. Company Profile. <https://www.sinomach.com.cn/en/AboutUs/CompanyProfile/>
- China National Offshore Oil Corporation [CNOOC] (s.f). Página Principal <https://www.cnooltd.com/>
- China National Petroleum Corporation [CNPC]. (2024). About CNPC. History. https://www.cnpc.com.cn/en/history/history_index.shtml
- China Petrochemical Corporation [SINOPEC]. (s.f). Our History. China Petrochemical Corporation (SINOPEC). http://www.sinopec.com/listco/en/about_sinopec/our_company/our_history/
- China Railway Construction Corporation [CRCC]. (s.f). Home. China Railway Construction Corporation (CRCC). <https://www.crcc.cn/>
- China Railway Group Limited [CREC]. (s.f). About Us. <http://www.crecg.com/zgzywz/10199099/10199102/index.html>
- Durán, A. (2023, abril 29) Los Pozos: la punta del iceberg. Fundación Ideas para la Paz. <https://ideaspaz.org/publicaciones/opinion/2023-05/los-pozos-la-punta-del-iceberg>
- El País. (2018, 29 de noviembre). Empresas chinas pagaron 176 millones en sobornos para lograr contratos en Venezuela. El País. https://elpais.com/internacional/2018/11/27/actualidad/1543315819_586995.html
- Flórez, M. (2023, marzo 19) El caso del bloque Ombú en San Vicente del Caguán. Razón Pública. <https://razonpublica.com/caso-del-bloque-ombu-san-vicente-del-caguan/>
- Fortune. (2024). Global 500. Fortune. <https://fortune.com/ranking/global500/>



- Fundación Mil Hojas, (2024). Los secretos de la deuda china. Fundación Mil Hojas. <https://milhojas.is/deudachina/e-book/>
- Micolta, M. C. y Piña, C. (2023). Seguimiento de los Fondos Conjuntos Chino Venezolanos. Fundación Andrés Bello – Centro de Investigación Chino LatinoamericanaNº <https://fundacionandresbello.org/wp-content/uploads/2023/05/Informe-Ejecutivo-Seguimiento-Fondos-China-Venezuela.pdf>
- Opinión. (2023, marzo 21). Empresario chino involucrado en caso ABC devolvió casi Bs 9 millones a la empresa CHEC. Opinión. <https://www.opinion.com.bo/articulo/pais/empresario-chino-involucrado-caso-abc-devolvio-casi-bs-9-millones-empresa-chec/20230321181051900958.html>
- Reuters, (2012, octubre 18). Ecopetrol Colombia firma acuerdo con China National Petroleum. Reuters <https://www.reuters.com/article/idUSL1E8LJ02U/>
- Sinochem Holdings Corporation Ltd. (s.f). Home. <https://www.sinochem.com/newen/17185.html>
- Verdad Abierta. (2023, marzo 15). Estallido social en Los Pozos: expresión de años de reclamos desatendidos. Verdad Abierta. <https://verdadabierta.com/estallido-social-en-los-pozos-expresion-de-anos-de-reclamos-desatendidos/>
- Zijin Mining Group Co., Ltd (s.f) Página Principal <https://www.zijinmining.com/>



ANEXOS

Para conocer a detalle esta investigación, invitamos a los lectores a que ingresen a nuestro site: www.fundacionandresbello.org/empresas-region-andina/

En el que podrán hacer uso interactivo de la data recolectada y descargar los documentos con la información completa sobre la presencia de los holdings estatales chinos seleccionados, con sus respectivas subsidiarias y empresas adquiridas total y/o parcialmente; así como toda la información de cada uno de los proyectos desarrollados en la región Andina, junto con el acceso directo tanto a las fuentes primarias como secundarias usadas en esta investigación. A continuación, ponemos a disposición los links de los documentos descargables.

PERFILES EMPRESAS ESTATALES RPCH EN LA REGIÓN ANDINA



BOLIVIA:

- CCCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cccc-bolivia>
- CNPC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnpc-bolivia>
- CREC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-bolivia>
- SINOMACH — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinomach-bolivia>
- SINOPEC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinopec-bolivia>
- CRCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-bolivia>



COLOMBIA:

- SINOPEC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinopec-colombia>
- CCCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cccc-colombia>
- CRCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-colombia>
- SINOHEM — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinochem-colombia>
- CNOOC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnooc-colombia>
- ZIJIN — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-zijin-colombia>

**ECUADOR:**

- CRCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-ecuador>
- CCCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cccc-ecuador>
- CNPC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnpc-ecuador>
- SINOMACH — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinomach-ecuador>
- SINOPEC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinopec-ecuador>

**PERÚ:**

- CCCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cccc-peru>
- SINOCHEM — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinocem-peru>
- CRCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-peru>
- SINOMACH — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinomach-peru>
- CNPC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnpc-peru>
- ZIJIN — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-zijin-peru>
- CREC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-peru>

**VENEZUELA:**

- SINOMACH — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinomach-venezuela>
- CCCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cccc-venezuela>
- CRCC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-venezuela>
- CNPC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnpc-venezuela>
- CNOOC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-cnooc-venezuela>
- SINOPEC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-sinopec-venezuela>
- CREC — <https://fundacionandresbello.org/pera-perfil-empresa-crcc-venezuela>



PERFILES PROYECTOS DESARROLLADOS POR LOS HOLDINGS ESTATALES CHINOS EN LA REGIÓN ANDINA 2000 – 2023

PAÍS	PROYECTO	LINK AL PERFIL
Bolivia 	Adquisición de Servicios Sísmicos, Procesamiento e Interpretación de las Líneas Sísmicas 2D para la Ejecución del Proyecto Cuenca Madre de Dios, Área Nueva Esperanza, Lote 1	Descarga el perfil del proyecto
	Adquisición, procesamiento e interpretación sísmica 2D Proyecto de Exploración Fase II Río Beni	Descarga el perfil del proyecto
	Reprocesamiento de líneas sísmicas 2D PSTM y cubos sísmicos 3D (PSTM y PSDM)	Descarga el perfil del proyecto
	Adquisición Magnetotelúrica en el Aguaragüe Norte	Descarga el perfil del proyecto
	Proyecto Magnetotelúrico Carohuaicho 8C	Descarga el perfil del proyecto
	Construcción de la carretera San Borja-San Ignacio de Moxos	Descarga el perfil del proyecto
	Construcción Doble Vía Sucre - Yamparaez	Descarga el perfil del proyecto
	Rehabilitación de la carretera Santa Cruz-Trinidad-Cuatro Cañadas-Núcleo II	Descarga el perfil del proyecto
	Rehabilitación y cumplimiento de estándares de la Ruta 09 Santa Cruz Trinidad-San Javier y Ruta 03 Puerto Varador-Trinidad	Descarga el perfil del proyecto
	Carretera Trinidad-La Moroña-Guayaramerín-tramo La Moroña-Puerto Ustárez	Descarga el perfil del proyecto



Construcción de carreteras entre Charazani-Apolo-Tumupasa	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de carretera Santa Rosa-Remanso-Puerto Villazón	Descarga el perfil del proyecto
Carretera Epizana - Comarapa, tramo IV: La Siberia-Comarapa	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de la Doble vía Puente Yapacaní - Puente Ichilo	Descarga el perfil del proyecto
Construcción del Puente San Buenaventura y sus accesos	Descarga el perfil del proyecto
Proyecto Exploración Sísmica 2D en la Cuenca Madre de Dios, Zonas Noreste-Área Río Beni Lote 2	Descarga el perfil del proyecto
Adquisición magnetotelúrica, gravimetría y sísmica 2D Carohuaicho 8B, 8C y Oriental	Descarga el perfil del proyecto
Adquisición sísmica 2D y procesamiento en el Altiplano Norte	Descarga el perfil del proyecto
Adquisición sísmica 2D y procesamiento en el área San Telmo	Descarga el perfil del proyecto
Carretera Rurrenabaque-Riberalta	Descarga el perfil del proyecto
Obras civiles anexas para la Planta industrial de azúcar y derivados San Buenaventura	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de obras vía férrea Montero Bulu Bulu – Tramo II	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de obras vía férrea Montero Bulu Bulu – Tramo I	Descarga el perfil del proyecto
Planta Industrial de Sales de Potasio	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de la Planta industrial de azúcar y derivados San Buenaventura	Descarga el perfil del proyecto
Construcción de presa, vertedero y obras subterráneas en Misicuni	Descarga el perfil del proyecto



	Construcción de la presa, obras anexas y complementarias en Misicuni	Descarga el perfil del proyecto
	Construcción de la presa, obras anexas y complementarias (Misicuni II) del proyecto múltiple Misicuni Paquete N° 04, Resol. Adm.GG.015/14 (04/08/2014 aprob.DBC) y 016/2014 (20/08/2014 adjudicación)	Descarga el perfil del proyecto
	Planta Industrial de Carbonato de Litio	Descarga el perfil del proyecto
	Montaje de separador de arrastre en la planta industrial de la EASBA	Descarga el perfil del proyecto
<p>Colombia</p> 	Llanos 69	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Helen	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Marantá	Descarga el perfil del proyecto
	Sector OMBU	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Jacaranda	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Agerato	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Durillo	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Valle Superior del Magdalena Bloque VSM-32	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Ceiba	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque Cardón	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque Manzano	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque Nogal	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Villarrica Norte	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Guadual	Descarga el perfil del proyecto
	Sector Sueva	Descarga el perfil del proyecto
Sector Chiquinquirá	Descarga el perfil del proyecto	




	Bloque Barbosa	Descarga el perfil del proyecto
	Regiotram de Occidente	Descarga el perfil del proyecto
	Autopista Al Mar 2	Descarga el perfil del proyecto
	Metro de Bogotá - Línea 1	Descarga el perfil del proyecto
	Metro de la 80	Descarga el perfil del proyecto
	Mina Buritica	Descarga el perfil del proyecto
Ecuador	Bloque 17	Descarga el perfil del proyecto
	Tarapoa (Bloque 62)	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque 11	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque 14	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque 15	Descarga el perfil del proyecto
	Oleoducto de Crudos Pesados (OCP)	Descarga el perfil del proyecto
	Bloques 79 y 83	Descarga el perfil del proyecto
	ECU-911	Descarga el perfil del proyecto
	Ciudad del Conocimiento Yachay I	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital Napoleón Dávila Córdova de Chone	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital de Pedernales	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital Esmeraldas Sur	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital Guasmo Sur	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital Monte Sinaí	Descarga el perfil del proyecto
	Hospital de Portoviejo	Descarga el perfil del proyecto
	Universidad Ikiam	Descarga el perfil del proyecto
	Parque Los Samanes	Descarga el perfil del proyecto



Proyecto Multiparques	Descarga el perfil del proyecto
Plataforma Gubernamental de Gestión Financiera	Descarga el perfil del proyecto
Universidad Nacional de Educación	Descarga el perfil del proyecto
Programa Casa para Todos Esmeraldas	Descarga el perfil del proyecto
Sistema de Transmisión La Corcorida - Pedernales	Descarga el perfil del proyecto
Hidroeléctrica Mazar Dudas	Descarga el perfil del proyecto
Hidroeléctrica Quijos	Descarga el perfil del proyecto
Programa Casa para Todos Guayas	Descarga el perfil del proyecto
Hospital de Durán	Descarga el perfil del proyecto
Dragado del Río Guayas	Descarga el perfil del proyecto
Proyecto 7 carreteras	Descarga el perfil del proyecto
Ciudad del Conocimiento Yachay II	Descarga el perfil del proyecto
Intercambiador Av. Eloy Alfaro	Descarga el perfil del proyecto
Infraestructura de Transporte Primera Fase	Descarga el perfil del proyecto
Unidades educativas del milenio	Descarga el perfil del proyecto
Hospital de Yantzaza	Descarga el perfil del proyecto
Proyecto 3 carreteras	Descarga el perfil del proyecto
Infraestructura de Transporte Segunda Fase	Descarga el perfil del proyecto
Proyecto 4 puentes	Descarga el perfil del proyecto
Mantenimiento Cuenca - Molleturo - El Empalme	Descarga el perfil del proyecto
Regeneración urbana. Calle Guayaquil.	Descarga el perfil del proyecto
Regeneración urbana. Av. 9 de Octubre	Descarga el perfil del proyecto




	Asfaltado I	Descarga el perfil del proyecto
	Asfaltado II	Descarga el perfil del proyecto
Perú 	Lote 58	Descarga el perfil del proyecto
	Lote 57	Descarga el perfil del proyecto
	Lote X	Descarga el perfil del proyecto
	Lote 192 (antes llamado 1AB)	Descarga el perfil del proyecto
	Lote 8	Descarga el perfil del proyecto
	Lote VI- VII	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 4 - La Libertad - Obra 1	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 4 - La Libertad - Obra 2	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 4 - La Libertad - Obra 3	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 8 - Obra 1	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 8 - Obra 2	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 8 - Obra 3	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 10 - Piura 3 - Obra 1	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 10 - Piura 3 - Obra 2	Descarga el perfil del proyecto
	Puentes Paquete 10 - Piura 3 - Obra 3	Descarga el perfil del proyecto
	Carretera Lima-Canta-Huayllay	Descarga el perfil del proyecto
	Puente Vehicular Salvador	Descarga el perfil del proyecto
	Mejoramiento de los Servicios de Salud en el Hospital San Martín de Pangoa	Descarga el perfil del proyecto
Instalación del Sistema de Electrificación Rural de las cuencas de los Ríos Cenepa, Comaina, Numpatkay y Santiago	Descarga el perfil del proyecto	



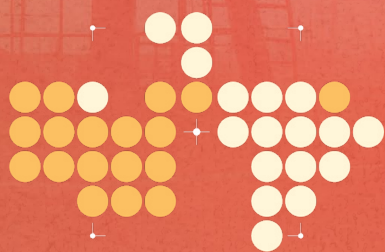
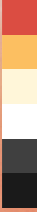
Ampliación y Mejoramiento de los Sistemas de Agua Potable y Alcantarillado de los Sectores 311, 313, 330, 310, 312, 314, 300, 307, 319, 324, y 301 Nueva Rinconada - distritos de San Juan de Miraflores, Villa María del Triunfo y Villa El Salvador - Etapa 1 Frente 2	Descarga el perfil del proyecto
Mejoramiento de la Carretera Pucapampa Ccasapata-Chuñunapampa-Tinquerccasa-Padre Rumi-Paucara	Descarga el perfil del proyecto
Ampliación y Mejoramiento de los Sistemas de Agua Potable y alcantarillado para el A.H. Incahuasi - Pampas de Comas - Distrito de Comas	Descarga el perfil del proyecto
Ampliación y Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Alcantarillado del Esquema Cerro Las Ánimas y Anexos del Distrito de Puente Piedra	Descarga el perfil del proyecto
Río Blanco	Descarga el perfil del proyecto
Proyecto de exploración del Lote 163	Descarga el perfil del proyecto
Obra Mejoramiento de la Escuela Técnica Superior de Suboficiales de la Policía Nacional del Perú	Descarga el perfil del proyecto
Creación de los Servicios de Salud del Hospital del Altiplano de la Región Puno-Essalud	Descarga el perfil del proyecto
Mejoramiento de la Infraestructura Vial de la Prolongación Av. Revolución (Pasamayito) Tramo Ca. Julio Cesar Tello - Av. Miguel Grau	Descarga el perfil del proyecto
Carretera Saramiriza - Borja	Descarga el perfil del proyecto
Carretera Viscachani, Callalli, Sibayo Caylloma	Descarga el perfil del proyecto
Mejoramiento de los Servicios de Salud del Establecimiento de Salud Progreso	Descarga el perfil del proyecto



	Escuelas Lima 2	Descarga el perfil del proyecto
	Mejoramiento de la Carretera Rodríguez de Mendoza	Descarga el perfil del proyecto
	Carretera Huánuco Conococha	Descarga el perfil del proyecto
Venezuela 	Exploración y explotación del bloque Carabobo de la Faja Petrolífera del Orinoco	Descarga el perfil del proyecto
	Exploración y explotación del área Zumano en la División Ayacucho de la Faja Petrolífera del Orinoco	Descarga el perfil del proyecto
	Bloque Junín 1	Descarga el perfil del proyecto
	Proyecto Mariscal Sucre	Descarga el perfil del proyecto
	Proyecto Integral de Desarrollo Agrario Socialista Tiznados	Descarga el perfil del proyecto
	Complejo Agroindustrial Azucarero Ezequiel Zamora CAAEZ	Descarga el perfil del proyecto
	Proyecto Integral de Desarrollo Agrario Piritu - Becerra	Descarga el perfil del proyecto
	Rehabilitación Riego Rio Guárico	Descarga el perfil del proyecto
	Planta Sábila Sabilven	Descarga el perfil del proyecto
	Planta Termoeléctrica "Don Luis Zambrano"	Descarga el perfil del proyecto
	Sistema de Transmisión Tocomá "Manuel Piar" - Uribante con Expansión de Sistema Centro - Occidental	Descarga el perfil del proyecto
	Planta Termocarabobo II	Descarga el perfil del proyecto
	Unidad 6 Generadora a Vapor de 600MW en Planta Centro	Descarga el perfil del proyecto
	Vueltas a las Profundidades de Diseño del Canal de Navegación del río Orinoco	Descarga el perfil del proyecto
Rehabilitación del terminal de contenedores de Puerto Cabello	Descarga el perfil del proyecto	



Sistema Ferroviario Centro - Sur. Tramo San Juan de los Morros - Dos Caminos - Calabozo - San Fernando de Apure	Descarga el perfil del proyecto
Tramo Ferroviario Tinaco-Anaco	Descarga el perfil del proyecto
EPS Siderúrgica Nacional Abreu de Lima	Descarga el perfil del proyecto
Ampliación de la capacidad de transporte ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas año	Descarga el perfil del proyecto
Ampliación del muelle de Palúa	Descarga el perfil del proyecto



**FUNDACIÓN
ANDRÉS BELLO**
CENTRO DE INVESTIGACIÓN
CHINO LATINOAMERICANO